

Strategian väliarviointi

Johtoryhmä 08.02.2023 § 16

KPEDUn nykyinen strategia valmisteltiin keväällä 2021 yhtymävaltuuston hyväksyttäväksi. Strategia vahvistettiin vuosille 2021-2025. Strategiakauden aikana toteutetaan väliarviointi. Nykyisen strategian väliarviointiin valmistautumisesta ja ajankohdasta on käyty keskustelua johtoryhmässä ja hallituksessa. Käydyn keskustelun perusteella on arvioitu, että strategian väliarviointi kannattaisi toteuttaa vuoden 2023 toisen vuosipuoliskon aikana. Alkuvuoden aikana johtoryhmän jäseniä on virkavapaalla sekä uusi rehtori aloittaa työt maaliskuussa.

Strategian väliarviointiprosessin toteutustapaa voidaan alkaa valmistelemaan ja laatimaan suunnitelma miten väliarviointi voidaan toteuttaa. Väliarvioinnin tulokset esitellään yhtymävaltuuston kokouksessa Lokakuun lopulla. Strategian väliarvioinnin toteutus tulee ajoittaa aikavälille elokuu-lokakuu. Valmisteluun nimetään työryhmä ja jäseniä yhtymähallituksesta, sekä mahdollisia ulkoisia yhteistyökumppaneita.

Päätösehdotus Käydään keskustelu strategian väliarviointiprosessista ja laaditaan suunnitelma yhtymähallituksen käsittelyä ja vahvistamista varten.

Päätös Käytiin keskustelu strategian väliarvioinnin prosessista ja toteutustavasta. Tarkempi suunnitelma prosessin läpiviemiseksi suunnitellaan kevään aikana.

Johtoryhmä 10.05.2023 § 61

Strategiaohjelman 2021-2025 väliarviointi toteutetaan siten, että se on valmis esiteltäväksi yhtymävaltuuston lokakuun 2023 lopun kokouksessa. Väliarviointiin liittyy:

- valmisteluprosessin ja arviointimallin määrittely ja aikataulutus (=tiekartta),
- valmistelu- ja toteutusprosessin määrittely luottamushenkilöjohdon ja johtoryhmän kesken,
- yhtymähallituksen ohjaavat päätökset ja välikäsitteilyt,
- strategian väliarvioinnin työvastuujaot.

Päätösehdotus Johtoryhmä käsittelee Strategia 2021-2025 ohjelman arviointimallin sekä toteutusprosessin tiekartan ja aikataulutuksen.

Päätös Todettiin Strategian 2021-2025 väliarvioinnin toteutukseen liittyvät asiat. Aikataulutukseen ja muihin yksityiskohtiin palataan seuraavassa kokouksessa.

Yhtymähallitus 25.05.2023 § 73
355/00.01.02.00/2022

Strategian väliarviointi toteutetaan varsinaisen strategiaproessin tapaan laaja-alaisesti ja osallistamalla henkilöstöä, luottamushallintoa ja sidosryhmiä. Strategian väliarvioinnissa selvitetään miten strategia on toteutunut sekä minkälainen strategian tarkoituksenmukaisuus on tällä hetkellä. Tarkoituksenmukaisuuden arviointi keskittyy siihen että mitkä asiat ja tavoitteet ovat edelleen relevantteja ja miten strategiaa tulisi kehittää. Strategian väliarviointiin nimetään valmisteluryhmä missä on mukana johtoryhmä ja hallituksen edustajia.

Valmistelutyössä tulee määritellä mitä informaatiota ja millä tavoin hankittuna sitä voidaan käyttää arviointiprosessissa. Strategiakaudella laaditut talousarviot ja yhtymäsuunnitelmat sekä niiden toteutumista raportoivat tilinpäätökset, toimintakertomukset, osavuosikatsaukset ja tarkastuslautakunnan arviointiraportit muodostavat perusmateriaalin mitä voidaan täydentää muilla tavoin hankitulla informaatiolla. Strategian laatimisvaiheessa toteutettiin erilaisia etätöihin ja verkkotyömenetelmiin liittyviä osallistavia työpajoja, joissa kuultiin asiantuntijoita, luottamushallintoa, henkilöstöä ja sidosryhmiä. Vastaavia osallistamisen menetelmiä voidaan hyödyntää myös väliarvioinnissa.

Johtoryhmä ja johtotiimit käyvät valmisteluun liittyviä keskusteluita arviointimallin kehittämiseksi. Yhtymähallitukselle esitetään hyväksyttäväksi strategian väliarvioinnin toteutusmalli ja hallituksen jäsenten nimeäminen valmistelutyöryhmään.

Liitteenä 1 on luonnos strategian väliarvioinnin aikataulusta ja työvaiheista.

Valmistelija	Yhtymäjohtaja Ari Maunuksela, johtoryhmä, johtotiimit
Esittelijä	Yhtymäjohtaja Ari Maunuksela
Päätösehdotus	Yhtymähallitus hyväksyy strategian väliarvioinnin toteutussuunnitelman ja aikataulun sekä päättää hallituksen ja valtuuston puheenjohtajiston edustajien nimeämisestä valmistelutyöryhmään.
Päätös	Yhtymähallitus hyväksyi strategian väliarvioinnin toteutussuunnitelman ja aikataulun sekä päätti nimetä edustajiksi valmistelutyöryhmään Johanna Palorannan, Jarkko Sivulan ja Sirpa Suonperän.