

# PROJEKTITOIMINNAN RAPORTTI

## 1.1.–31.12.2023

**2023 Q4**



**KESKI-POHJANMAAN  
KOULUTUSYHTYMÄ**  
Mellersta Österbottens utbildningskoncern

## 1. PROJEKTITOIMINNAN KATSAUS 1.1.–31.12.2023

Kpedu:ssa oli vuoden 2023 aikana käynnissä yhteensä 64 julkisrahoitteista projektia, ja niiden toteutuneet kustannukset 1.1.-31.12.2023 väliseltä ajalta olivat yhteensä noin 2,8 M€ (vuonna 2022 2,9 M€/64 kpl.). Projektitoimintamme volyymi oli edelleen hyvällä tasolla viime vuosiin verrattuna. Henkilötyövuosia oli projekteissamme yhteensä n. 33, mikä oli n. 8,2% Kpedun henkilötyövuosista. Ulkopuolista rahoitusta projektitoimintamme sisälsi n. 2,5 M€, mikä oli n. 6,2% Kpedun toimintatuotoista.

Kpedu sijoitti projektitoimintaan omarahoitusosuuksia yhteensä n. 0,26 M€, mikä tekee omarahoitusosuudeksi n. 9,3%. Projektitoiminnan vipuvaikutus oli n. 9,7 – toisin sanoen Kpedu sai sijoittamat omarahoitukset lähes kymmenkertaisena takaisin ulkopuolisena rahoituksena. Omarahoitusosuudet olivat edelleen maltillisella tasolla ja omarahoitukset kohdistuivat edelleen pääosin oman toiminnan - ammatillisen koulutuksen ja oppimisympäristöjen, henkilökunnan osaamisen sekä opiskelijoidemme hyvinvoinnin - edistämiseen.

Vuoden 2023 aikana painopisteistä isoin oli yritysten ja alueen kehittäminen (n. 33%), ja siellä korostuu erityisesti luonnonvara-alan vahva asema maakuntamme kehittämisessä. Rahoituskanavista suurin oli ESR-ohjelma (38,7%), jossa oli erittäin isoja ja merkittäviä hankkeita. Valtionavustukset olivat edelleen merkittävässä roolissa (n. 28.8%). Valtionavustukset ovat usein pienempiä verkostohankkeita, mutta niitä on lukumääräisesti paljon. Kansainvälisten hankkeiden osalta ollaan palattu koronan jälkeen taas hyvälle tasolle ja todennäköisesti kasvu tulee jatkumaan tulevina vuosina. Investointihankkeiden osuus vaihtelee kovasti vuosien varrella ja siinäkin on odotettavissa kasvua jatkossa hankkeiden päästyä loppuvuodesta 2023 käyntiin.

Uusia projekteja käynnistyi vuoden 2023 aikana 16 kpl. ja päättyi 28 projektia. Hakemusvaiheessa oli vuoden lopussa poikkeuksellisen paljon hankkeita, johtuen erityisesti EU:n ohjelmakauden 2021-27 EURA-tietojärjestelmän kehittämisen viivästymisestä. Rahoittajat joutuivat siirtämään hankehakuja ja päätöksentekoa poikkeuksellisen pitkälle. Kpedulla oli kuitenkin ns. vanhan ohjelmakauden rahoituksia hyvin käytössä ja merkittävää katkosta projektitoimintaan ei tullut. Vuoden lopussa käynnissä olleiden hankkeiden käytettävissä olevat kustannusarviot kattavat n. kaksi kolmasosaa vuoden 2024 n. kolmen miljoonan euroa tavoitetasosta.

Loppuvuodesta 2023 kuntarahoittajilta alkoi tulla signaaleja rahoitusmahdollisuuksien heikentymisestä. Tämä on hieman ongelmallista erityisesti aluekehittämishankkeiden osalta, joihin Kpedu ei strategiansa mukaisesti ole aikaisemmin sijoittanut merkittäviä omarahoitusosuuksia. Muutamien hankkeiden osalta olemme joutuneet näin kuitenkin toimimaan. Keskustelua kuntarahoittajien kanssa jatketaan ja tavoitteena on saada jatkossakin aikaan hyviä ja alueemme elinkeinoelämää tukevia hankkeita käyntiin.

Pienistä haasteista huolimatta projektitoimintamme tarjoaa edelleen henkilöstöllemme mahdollisuuksia kasvattaa ja laajentaa osaamistaan. Tavoitteenamme on edelleen resursoida hankkeisiimme ensisijaisesti omaa henkilökuntaamme. Projektit tarjoavat kuitenkin mahdollisuuden rekrytoida taloon myös uusia asiantuntijoita, jotka tuovat mukanaan aina uutta ajattelua ja joista voi kasvaa myös opetus- ja hallintotehtäviin tekijöitä tärkeisiin rooleihin.

Projektitoiminnan volyymi ja projektirahoitukset eivät suinkaan ole itseisarvoja. Tärkeintä on tietenkin se, että mitä projekteilla ja koko projektitoiminnalla saadaan aikaan. Kpedun projektitoiminta on jatkuva prosessi, joka muodostuu kymmenistä yksittäisistä palasista - projekteista. Projektiraportin seuraavissa luvuissa on avattu Kpedun projektitoiminnan sisältöä, tuloksia ja vaikuttavuutta tarkemmin eri näkökulmista ja erityisesti yksittäisten projektien tuosten ja hyvien käytänteiden kautta.

Harri Lundell, kehityspäällikkö

Mittari	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1. Projektien lukumäärä	65	57	61	61	62	65	64
2. Projektien toteutuneet kustannukset (M€)	3,0	2,9	2,4	2,1	4,3	2,9	2,8
3. Ulkopuolinen rahoitus (M€)	2,5	2,4	2,1	1,8	3,5	2,6	2,5
4. Omarahoitus (M€)	0,5	0,5	0,3	0,3	0,8	0,2	0,3
5. Omarahoitus (%)	17,0	18,0	12,6	14,5	19,0	9,5	9,3
6. Vipuvaikutus*	4,9	4,5	6,6	5,9	4,3	9,5	9,7
7. Henkilötyövuodet**	38	36	35	25	30	33	33
8. Tulokset suhteessa tavoitteisiin***							4,4

### Taulukko 1. Projektitoiminnan mittarit

\* Vipuvaikutus tarkoittaa kuinka moninkertaisena on saatu omarahoitus takaisin ulkopuolisena rahoituksena

\*\* Kpedun oman henkilökunnan henkilötyövuodet projekteissa

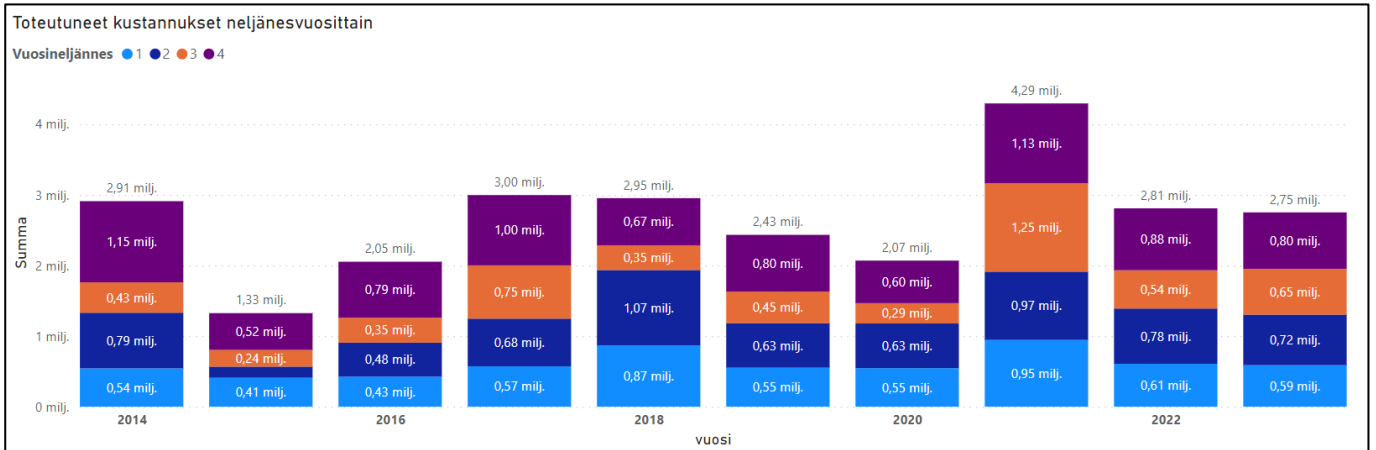
\*\*\* Projektien ohjausryhmien arvioiden keskiarvo (asteikolla 1-5)

Painopistealueet	Toteutuneet kustannukset	KPEDU omarah	Ulkopuolinen rah	Omarah%	Vipuvaikutus
Yritysten/alueen kehittäminen	906 605	49 197	857 408	5,4	17,4
Opetuksen kehittäminen	759 642	61 701	697 941	8,1	11,3
Syrjäytymisen ehkäisy	620 009	111 713	508 296	18,0	4,6
Oppimisympäristöjen kehittäminen	235 141	34 096	201 045	14,5	5,9
Kansainvälisyyden edistäminen	230 537	0	230 537	0,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 751 934</b>	<b>256 706</b>	<b>2 495 228</b>	<b>9,3</b>	<b>9,7</b>

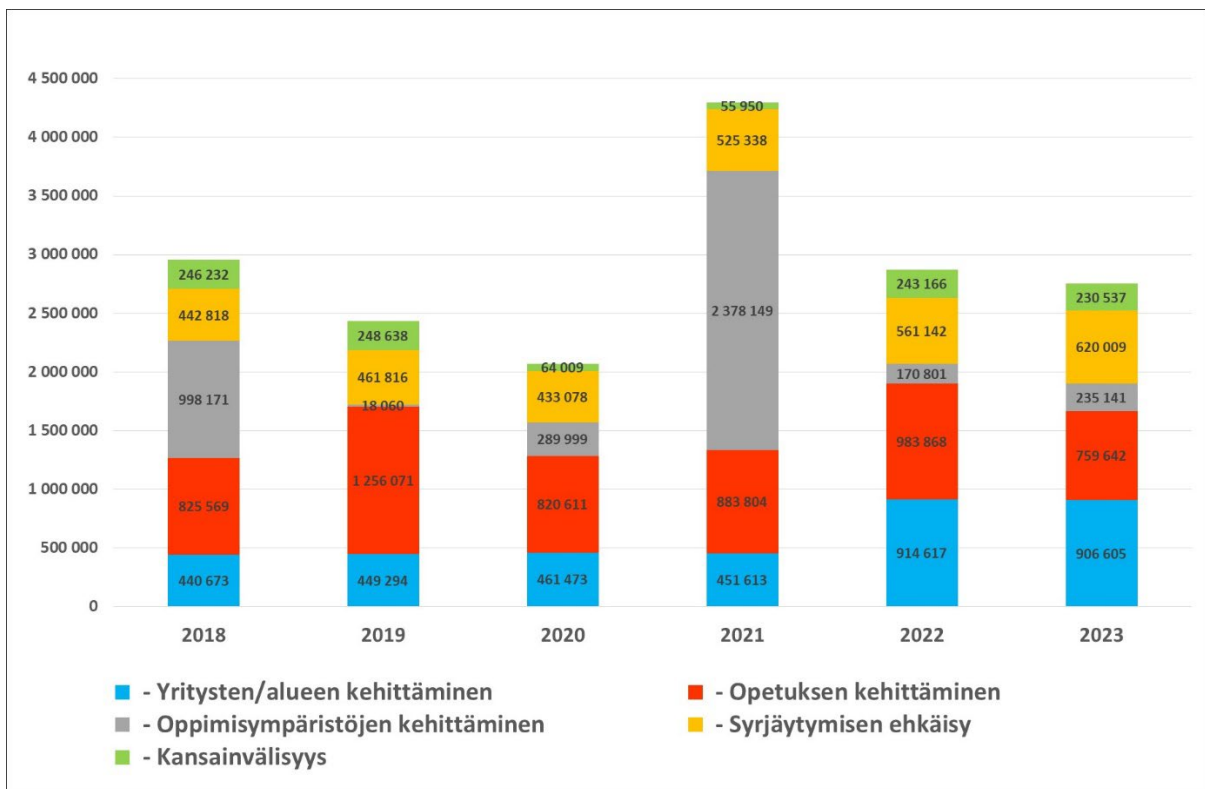
### Taulukko 2. Projektien omarahoitukset suhteessa ulkopuoliseen rahoitukseen vuonna 2023

Painopistealueet	Kpedun kustannusarvio	TotKust	Jäljellä	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Oppimisympäristöjen kehittäminen	1 308 084	98 605	1 209 479	489 286	493294	226899	0	0	0
Syrjäytymisen ehkäisy	1 168 972	150 979	1 017 993	462 782	393810	161402	0	0	0
Kansainvälisyyden edistäminen	712 232	206 696	505 536	249 537	90181	76492	73348	15978	0
Yritysten/alueen kehittäminen	995 491	528 378	467 113	388 436	78677	0	0	0	0
Opetuksen kehittäminen	648 670	309 977	338 693	335 228	3465	0	0	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>4 833 449</b>	<b>1 294 634</b>	<b>3 538 815</b>	<b>1 925 268</b>	<b>1059428</b>	<b>464793</b>	<b>73348</b>	<b>15978</b>	<b>0</b>

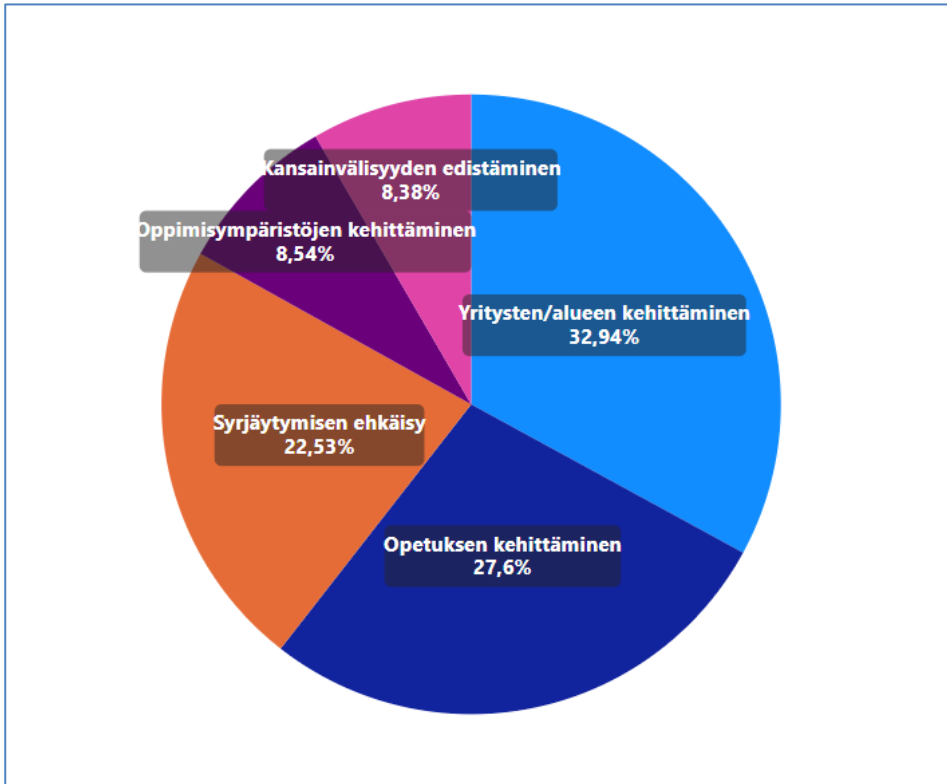
### Taulukko 3. Projektien jäljellä olevat kustannusarviot 31.12.2023 tilanteen mukaan



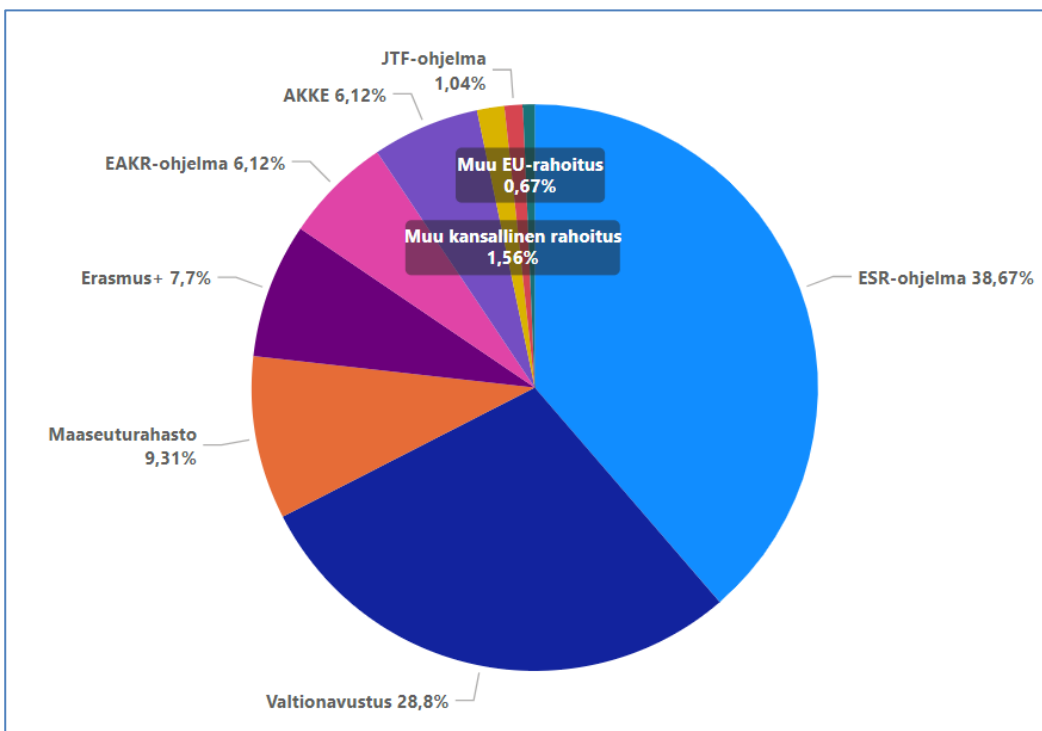
Kuva 1. Projektitoiminnan toteutuneet kustannukset vuosina 2014-23 vuosineljänneksittäin



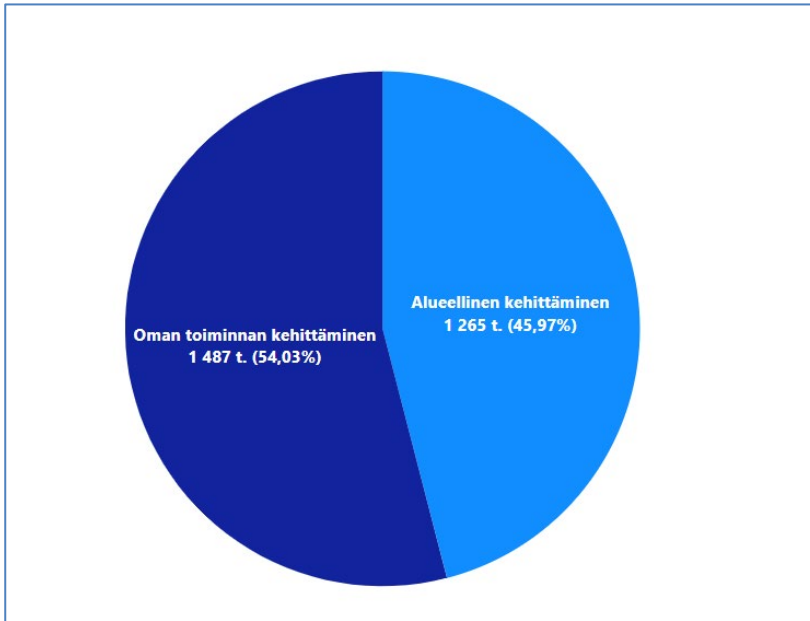
Kuva 2. Toteutuneet kustannukset v. 2018-23 painopistealueittain.



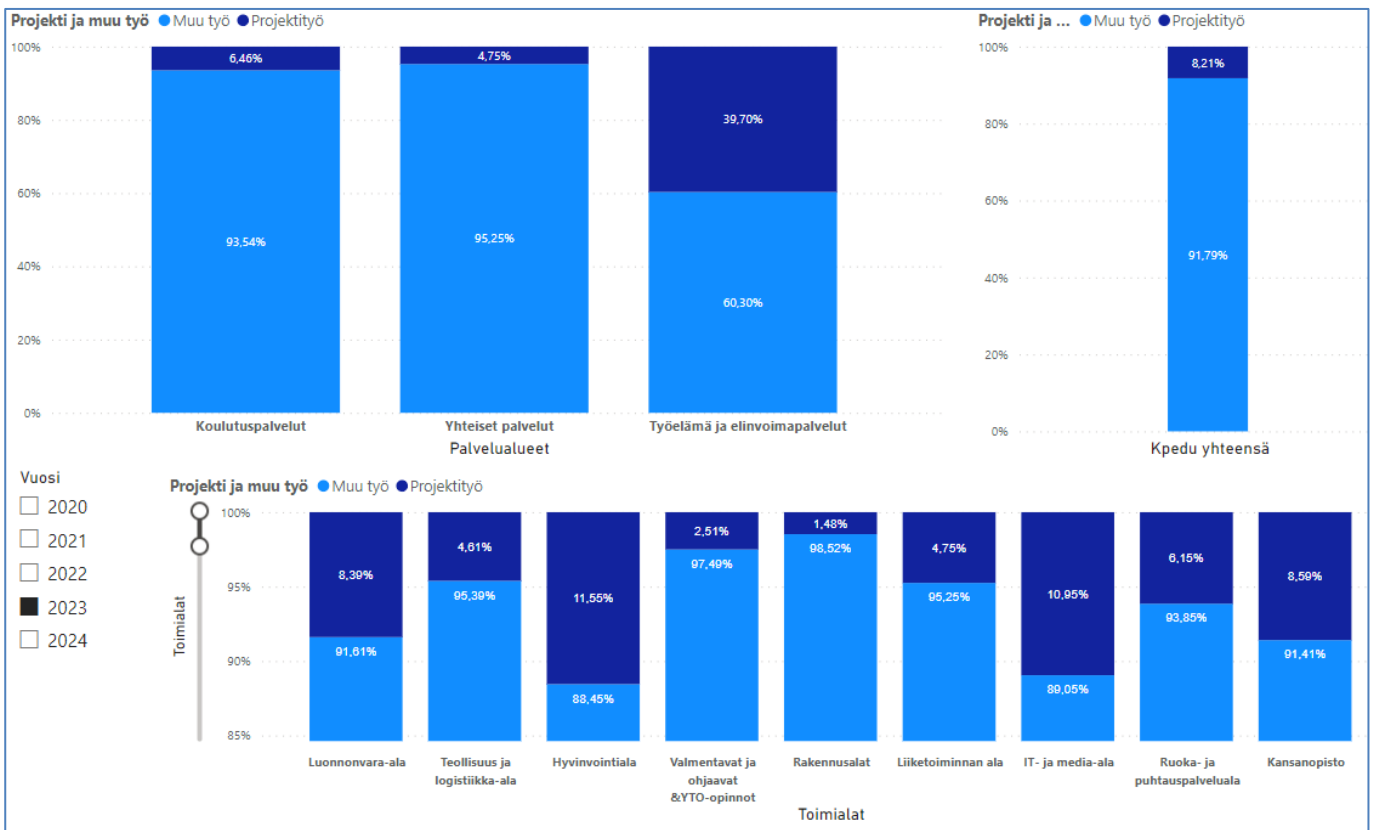
Kuva 3. Toteutuneet kustannukset painopisteittäin v. 2023.



Kuva 4. Toteutuneet kustannukset päärahoituskanavittain v. 2023



Kuva 5. Toteutuneet kustannukset projektilajeittain v. 2023



Kuva 6. Projektituntien osuus kaikista työtunneista v. 2023 (Kpedu, palvelualueet, toimialat)

## 2. Projektitoiminnan koordinointi

Kpedun projektitoimintaa koordinoi ja kehittää projektitiimi, ja se raportoi projektitoiminnasta johtoryhmälle ja hallitukselle. Tiimi kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Pöytäkirjat löytyvät Wihtorista (linkit järjestelmiin alta tai yhteiset palvelut/projektitoiminta)

### Projektitiimin jäsenet vuonna 2023:

- Harri Lundell, kehityspäällikkö (pj.)
- Anne Eteläaho, opiskelijahuollon koordinaattori
- Heidi Jokinen, KV-koordinaattori
- Ritva Jaakkola, projektikoordinaattori, luonnonvara-ala
- Sirpa Salo, päätoiminen tuntiopettaja
- Mika Väisälä, toimialapäällikkö, IT- ja media-alat
- Petri Ahoniemi, toimialapäällikkö, teollisuus ja logistiikka
- Tom Bjon, toimialapäällikkö, rakennusalat
- Suvi Päivärinta, vararehtori
- Ari Maunuksela, johtaja
- Juha Kykyri, suunnittelija, opintohallinto
- Teija Ihalainen, laskentapäällikkö

### Projektitiimin tehtävänä on

- projektihallinnon kehittäminen ja yhteisten toimintamallien edistäminen
- yhteistyön lisääminen projektitoiminnassa Kpedun sisällä sekä kumppanuusverkostojen kanssa
- projektitoiminnan sekä –henkilöstön tukeminen
- projektitoiminnan tavoitteiden valmistelu ja asettaminen yhdessä johtotiimien ja johtoryhmän kanssa
- projektitoiminnan raportointi
- uusien rahoituskanavien aktiivinen seuranta ja niistä tiedottaminen
- Kpedun ja alueen strategisten linjausten konkretisoiminen kehittämishankkeiksi

### 3. TOTEUTETUT PROJEKTIT VUONNA 2023 PAINOPISTEITTÄIN

Kpedun projektitoimintaa voidaan tarkastella painopisteittäin, jotka ovat yritysten ja alueen kehittäminen, opetuksen kehittäminen, oppimisympäristöjen kehittäminen, syrjäytymisen ehkäisy ja kansainvälisyyden edistäminen. Seuraavilla sivuilla on kuvattu päättyneiden projektien tuotoksia ja hyviä käytänteitä case-esimerkein sekä vuoden 2023 aikana kaikkien käynnissä olleiden projektien kustannusarvioiden toteutumat koko toteutusajalta sekä vuoden 2023 osalta. Taulukoista on nähtävissä myös omarahoitusosuudet kuluneelta vuodelta projekteittain ja painopisteittäin.

Tarkemmin kaikkien Kpedun projektien tavoitteita ja sisältöä voi käydä katsomassa projektirekisteristä osoitteesta <https://www.kpedu.fi/kpedu/projektitoiminta-hankkeet/projektirekisteri#/> Osalla projekteista on myös omat kotisivut ja ne löytyvät myös projektirekisteristä.

#### 3.1. Yritysten/alueen kehittäminen

Kpedu on monella tavalla mukana yritysten ja alueen kehittämisessä projektitoiminnan avulla. Vuonna 2023 luonnonvara-alan kehittämishankkeiden osuus oli merkittävä, ja keskeisin rahoituskanava oli Maaseudun kehittämishastasto. Viime vuosina olemme pystyneet hyödyntämään nopeissa selvityshankkeissa Keski-Pohjanmaan liiton AKKE-rahoitusta, mikä laajentaa mahdollisuuksiamme erityisesti aluekehityshankkeiden osalta. Aluekehittämishankkeiden osuus Kpedun hanketoiminnasta oli v. 2023 n. 32,9% (n. 0,91 M€). Alla Case-esimerkkejä v. 2023 päättyneistä hankkeista.

##### Case 1: 3K Kestävän kasvun Keski-Pohjanmaa I: Kestävää osaamista ja osaamisen johtamista

Päärahoittaja:	Keski-Suomen ELY(ESR)
Toteutusaika:	1.8.2020-31.12.2023
Toteutunut budjetti:	571.422€
Projektipäällikkö:	Iiris Niemonen

<https://www.kpedu.fi/kpedu/projektitoiminta-hankkeet/projektit/projektiarkisto/3k>

3K hanke on päättynyt 12/2023. Hanketta toteutettiin Kokkolan ja Kaustisen seutukunnissa ajalla 08/2020-12/2023. Hankkeen kokonaisbudjetti oli n. 590000 euroa. Hankkeen rahoitti ESR 3.7.1 Keski-Suomen ELY, alueen kunnat ja yritykset.

Hankkeen kohderyhmänä olivat alueen yritykset, niiden henkilöstö sekä alueelliset toimijat. Hankkeessa aloitti 13 pilottiyritystä/organisaatiota sekä 223 henkilöä. Lisäksi avoimeen toimintaan osallistujia oli yhteensä 683. Hankkeessa kertyi 311 htpv. Asetetut määrälliset tavoitteet saavutettiin ja ylitettiin.

3K -hankekokonaisuus on ennakoanut osaamisen johtamisen merkityksen korostumista muuttuvassa työelämässä. Hanke loi perustaa sekä yritysten strategiseen osaamisen johtamiseen (08/2020-12/2023) että käynnisti laadullista alueellista yhteistä osaamisen johtamista (hankkeen jatko 01-12/2023).

Hankkeen keskeisenä tavoitteena oli edistää yrityksen osaamis pääomaan ja sen jatkuvaan uudistamiseen rakentuvaa kilpailukykyä ja kasvua. Lisäksi jatkohankkeessa tavoitteena oli luoda perustaa jatkuvaan muutokseen soveltuvalla ketterällä yhteisellä osaamisen ennakointitoiminnalle.

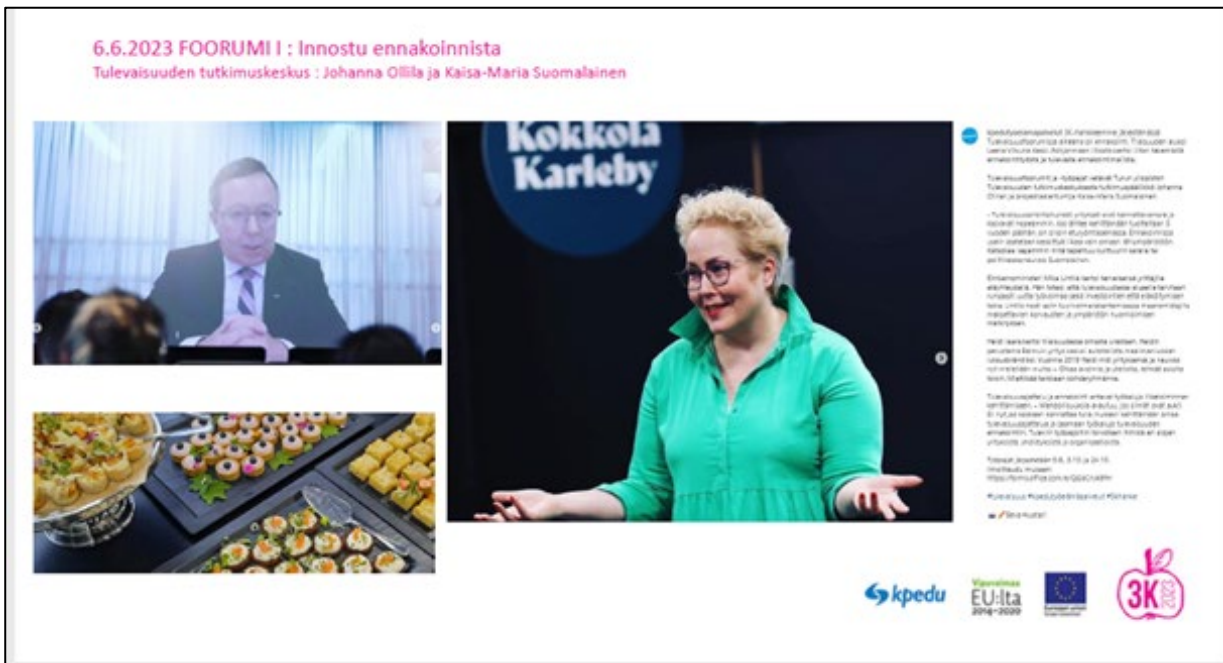


Hanketta on toteutettu onnistuneesti, suunnitelmien mukaisesti. Toiminta-ajan puitteissa hanke on luonut ja pilotoinut toimintatapoja ja -malleja, järjestänyt tilaisuuksia, toteuttanut toimenpiteitä, kehittänyt työkaluja ja luonut ekosysteemiä, verkostoja, yhteistyöntapoja sekä yrityslähtöiseen että alueen yhteiseen osaamisen strategiseen johtamiseen, yhdessä yritysten ja alueen toimijoiden kanssa.

Hankkeen keskeisiä tuloksia olivat mm:

- yritys/organisaatiopilotit ja heidän kanssaan räätälöidyt palvelukokonaisuudet, erilaiset yritys lähtöiset toteutustavat
- em. pilottien tukeminen ja verkottaminen asiantuntijapalveluihin
- perusta ns. ulkoiselle HRD-tukipalvelulle, palveluyhteistyölle
- erilaiset toimintaa tukevat kartoitukset
- alueen yritysten ja toimijoiden verkottaminen tulevaisuustiedon äärelle
- alueen yritysten ja toimijoiden tulevaisuusajattelua, ennakointikyvykkyyttä ja yhteistä tulevaisuustyötä tukevat avoimet tilaisuudet, tapahtumat, työpajat, benchmarking ja em. liittyvä yhteistyö
- toteutusta ja palvelutoimintaa tukeva kehittämis- ja pilotointityö; työkaluja, rakenteita, malleja sekä alueellisia että yritys kohtaisia prosesseja osaamisen johtamista tukemaan esim.
- yritysten henkilöstön osaamiskartoitukset
- osaamisen johtamiseen sähköinen työkalu (OJT)
- yritys kohtaisia tuotoksia esim. Osaamisen johtamisen käsikirja
- alueen ennakoitimallin, tulevaisuustyöskentelyn ja yrittäjyyden tulevaisuuskortit
- osaamisen ennakkoinnin kehittämistyöryhmä – jatkaa KOE-hankkeessa
- laaja toimintaa tukeva asiantuntija- ja palveluntuottajaverkosto, ekosysteemi

Hanke on ollut pääavaus sekä yritys lähtöiselle että alueelliselle strategiselle osaamisen johtamiselle. Työtä jatketaan sekä alueellisessa verkostossa että ylimaakunnallisessa yhteistyössä. Vastaavalle hanketoiminnalle nähdään tarvetta jatkossakin.



Kuva 7. Yhteisen tulevaisuustyön käynnistävä foorumi 06.06.2023



**Kuva 8.** Esimerkkejä tulevaisuustyön tuotoksista: Yrityksen Osaamisen johtamisen käsikirja ja keskipohjalaisen yrittäjyyden mahdolliset tulevaisuudet 2035.



## Case 2: Uusia mahdollisuuksia kasvipohjaisten raaka-aineiden jatkojalostukselle ja viennille Keski-Pohjanmaalla

Päärahoittaja:	Keski-Pohjanmaan liitto
Toteutusaika:	1.11.2021-31.8.2023
Toteutunut budjetti:	97 992 €
Projektivastaava:	Katri Kulkki

Kasvipohjaisten raaka-aineiden jalostaminen terveystuotteiksi, luonnonkosmetiikaksi ja jopa lääkkeiksi on kasvava ala Suomessa ja maailmalla. Suomen etuina ovat korkealaatuiset raaka-aineet, joista olisi mahdollista jalostaa arvokkaita premium-tuotteita. Keski-Pohjanmaalla viljelijät ovat kiinnostuneita erikoiskasvien jalostusmahdollisuudesta, mutta heillä ei ole resursseja tai osaamista alan kehittämiseen.

Centrian ja Kpedun Erikoiskasvit kehittämis- ja investointihankkeiden tavoitteena oli edistää kestävä kehityksen mukaista erikoiskasvien viljelyä, jatkojalostusta ja vientiä. Kehittämishankkeessa toteutettiin markkinakatsaus erikoiskasvien markkinatilanteesta, selvitettiin erikoiskasviviljelyn nykytilannetta ja koneellistamismahdollisuuksia, optimoitiin uutto- ja kuivausprosesseja sekä kehitettiin laadun todentamismenetelmiä ja testattiin pakaste-kuivainta. Investointihankkeessa hankittiin Kpedun elintarvikealalle pienen mittakaavan pakastekuivain.

Kehittämishankkeessa opeteltiin pakastekuivaimen käyttöä, testattiin mahdollisimman monipuolisesti erilaisia kasvimateriaaleja ja tehtiin yhteistyötä paikallisten yrittäjien kanssa. Pakastekuivauksessa tuotteet kuivataan tyhjiössä erittäin kylmissä lämpötiloissa ja prosessi voi kestää muutamasta tunnista useisiin päiviin. Jatkossa laitteella voidaan kuivata myös muita kuin kasviraaka-aineita.

Hanke osoitti, että pienyrityksillä on tarvetta erilaisille tuotekokeiluille. Haasteita aiheuttaa toiminnan resursointi ja sovittaminen yhteen opetuksen aikataulujen kanssa. Yritysyhteistyössä tarvitaan aikaa markkinointiin ja yritysten henkilökohtaiseen kontaktointiin.

Lue lisää hankkeen tuloksista: <https://net.centria.fi/hanke/erikoiskasvit/>



**Kuva 9.** Pakastekuivatut tuotteet säilyttävät hyvin muodon, värin, aromin, maun sekä ravintoarvon ja niistä tulee kevyitä, ilmavia ja rapeita. Katso video: <https://www.youtube.com/watch?v=fw3xXI-R-5g>

### Case 3: Peltosäätö - Peltomaan älykkään vesienhallinnan pilotit

Päärahoittaja:	Maa- ja metsätalousministeriö (Valtionavustus)
Toteutusajka:	1.4.2021-15.11.2023
Toteutunut budjetti:	146 535 €
Projektivastaava:	Emma Erkkilä

Peltosäätö -hanketta hallinnoi Kpedu ja osatoteuttajana oli Oulun yliopisto. Pää tavoitteena oli testata käytännön tuotanto-olosuhteissa säätösalaajituksen etäseuranta- ja etähallintajärjestelmiä sekä levittää aiheeseen liittyvä tietoutta sidosryhmien keskuuteen.

Salaoja-automaation demonstroimista varten hankkeessa kehitettiin erityinen mukana kuljetettava demokaivo, jolla oli mahdollista havainnollistaa etäohjauksen toimintaa esimerkiksi messuilla. Kpedu Kannuksen opetusmaatilalle hankittiin ympärivuotinen sääasema ja perustettiin pohjavedenmittaus kenttä pellon pohjaveden liikkeiden seuraamista ja datan keräämistä varten.

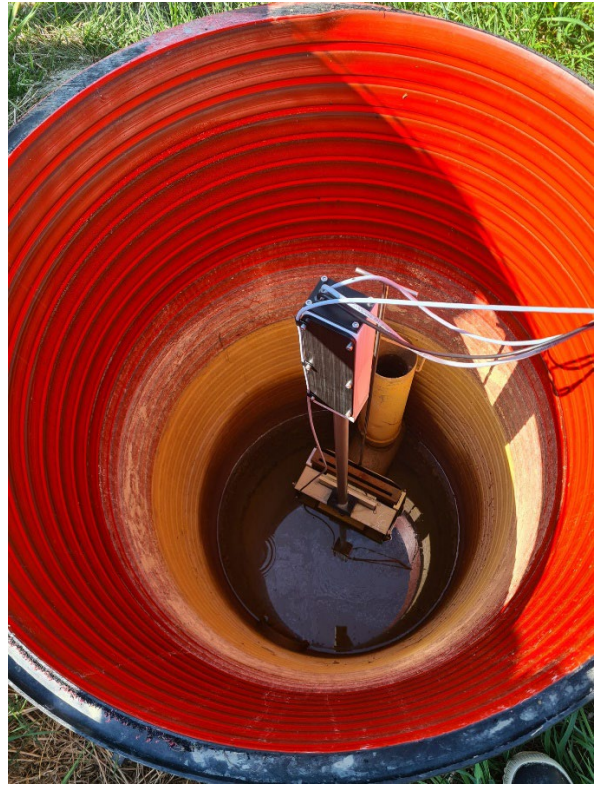
Hankkeen keskeiset tulokset liittyvät maatalouden vesienhallintateknologian käytännön testaamisesta saatuihin käyttökokemuksiin sekä käytetyn teknologian tuottamaan dataan, jota voidaan hyödyntää teknologian jatkokehityksessä ja vesienhallintaan liittyvässä muussa tutkimuksessa. Hankkeen tuloksiin kuuluu myös eri sidosryhmien lisääntynyt tietoisuus maatalouden vesienhallinnan uusista mahdollisuuksista.

Tietoa levitettiin hankkeen aikana somessa ja eri puolilla Suomea järjestetyissä tilaisuuksissa sekä tuotettiin vesienhallintaan ja säätösalaajituksen automatisointiin liittyviä artikkeleita maatalousalan lehtiin, kuten Suomalaiseen Maaseutuun ja Agrimediaan. Hankkeen aikana osallistuttiin 20:een eri maatalousalan tapahtumaan eri puolilla Suomea, kuten useille messuille, pellonpiennartapahtumiin, maataloustieteenpäiville ja MMM:n innovaatiotorille.

Hankkeen aikana osallistuttiin opintomatkalle, jossa tutustuttiin Alankomaiden vesienhallintaan. Hanke järjesti seminaarin Sarka-messuilla Seinäjoella, mikä tallennettiin, ja se on nähtävissä YouTubessa. Hankkeen tuloksia koostettiin kahteen esitelmään vuoden 2024 maataloustieteen päiville.



**Kuva 10.** Kannuksen toimipaikan pellolle perustettiin 9 pohjaveden mittauspistettä pohjavesidatan keräämistä varten.



**Kuva 11.** Peltosäätö -hankkeessa testattua automaattikkaa salaojakaivossa Kannuksen pilottilohkolla.

#### Case 4: Pienyritykset nousuun

Päärahoittaja: Keski-Suomen ELY(ESR)  
Toteutusaika: 1.8.2021-31.8.2023  
Toteutunut budjetti: 314 424 €  
Projektipäällikkö: Johanna Herrala, Kirsi Palomäki

Hankkeen päämääränä oli Keski-Pohjanmaan maakunnan pienyritysten muutoskyvykkyyden parantaminen ja kasvun mahdollistaminen Koronapandemian jälkeen ja aikana. Kyseessä oli melko ainutlaatuinen hanke, jonka tavoitteena oli tukea alueen yrittäjiä ja heidän henkilöstönsä osaamispääomaa ja hyvinvointia lisäämällä.

Hanke oli React EU ESR-rahoitteinen yhteishanke Keski-Pohjanmaan yrittäjät ry:n kanssa, jossa Kpedu toimi päätoimittajana. Tavoitteena oli osallistaa 50 yritystä ja 100 henkilöä hankkeeseen sekä järjestää 200 henkilötyöpäivää hankkeen tavoitteiden mukaisissa toimenpiteissä, mm. koulutuksen, ohjauksen ja työhyvinvoinnin muodossa.

Hankkeen toimenpiteissä onnistuttiin hyvin ja tavoitteet saavutettiin hankeaikana. Hankkeeseen osallistui kahden vuoden aikana yht. 78 yritystä ja 165 henkilöä. Yritysten osaamispääomaa tuettiin sekä Kasvun eväät oppisopimuskoulutuksella että lyhyemmillä, yksittäisillä koulutuspäivillä, joita toteutettiin myös yhteistyössä muiden alueella toimivien hankkeiden kanssa. Yrittäjien ja heidän henkilöstönsä hyvinvointia lisättiin mm. järjestämällä erilaisia verkostoitumiseen liittyviä tapahtumia, tyhy-päiviä, hierontaa, fysioterapiaa, personal trainer -palveluita, coachingia ja työnohjausta sekä monipuolisia liikuntalajikokeiluita. Henkilötyöpäivinä mitattuna lähikoulutuspäiviä kertyi hankkeessa 164 (tavoite: 20), etäkoulutuspäiviä 25,9 (tavoite: 50), ohjaus- ja konsultointipäiviä 137 (tavoite: 50) ja muita toimenpiteitä kuten liikuntakokeiluita, hierontaa ja virkistystapahtumia 258 henkilötyöpäivää (tavoite: 80).

Pienyritykset nousuun -hankkeen osallistujilta kerätyn palautteen mukaan hankkeesta saatiin tukea oman henkisen ja fyysisen hyvinvoinnin ylläpitämiseksi myös hankkeen jälkeen. Myös liiketoiminnan kehittäminen, sen uudelleen suuntaaminen ja jopa liikevaihdon kasvattaminen nostettiin palautteessa esille hankkeen onnistumisina. Yrittäjät kokivat myös digiosaamisensa kehittyneen hankkeen aikana, kuin huomaamatta, vaikei digikyvykkyyden lisääminen varsinaisesti ollut hankkeen tavoitteena. Hankkeelle toivottiin myös jatkoa.



**Kuva 12.** Teija Talasmo, Sari Niva ja Anne Peltoniemi lumikenkäretkellä Perhossa 5.2.2022



**Kuva 13.** Hankkeen järjestämä kortinvaihtotilaisuus Kokkolinnassa 1.12.2021. Kuvassa hankkeeseen osallistuneita yrittäjiä ja Kpedusta Elisa Orjala.

## Vuonna 2023 käynnissä olleet hankkeet – yritysten ja alueen kehittäminen

Projekti	Rahoituskanava	Rahoittaja	Alkaa	Paattyy	Budjetti	TotKust	Raportointivuo- den tot kust	Omarahoi- tus %	Tot_oma rah
Hevosvoimaa Kaustiselta - Hevosalan osaamiskeskukseen esiselvityshanke	AKKE	Keski-Pohjanmaan liitto	1.8.2022	31.8.2023	29 000	32 872	25 414	20,00	5 083
KOE Keski-Pohjanmaa	AKKE	Keski-Pohjanmaan liitto	1.1.2023	31.12.2024	178 750	44 659	44 659	20,00	8 932
Uusia mahdollisuuksia kasvipohjaisten raaka-aineiden jatkojalostukselle ja viennille Keski-Pohjanmaalla	EAKR-ohjelma	EU komissio	1.11.2021	31.8.2023	101 116	97 992	40 521	13,50	5 470
3K Kestävän Kasvun Keski-Pohjanmaa	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.8.2020	31.12.2023	589 585	571 422	209 161	0,00	0
OpsoRekry	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.1.2022	31.8.2023	156 440	162 707	81 152	10,00	8 115
Pienyritykset nousuun!	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.8.2021	31.8.2023	329 820	314 424	128 489	10,00	12 849
AgroTeknoa Jokilaaksoihin	Maaseuturahasto	Muu ELY-keskus	16.3.2019	31.12.2023	49 376	34 995	4 720	0,00	0
DataSato – datan ketterä hallinta työkoneista ja palveluista liiketoimintaan	Maaseuturahasto	Muu ELY-keskus	1.11.2022	31.12.2024	25 194	4 047	4 047	0,00	0
Kestävästi kansallispuistossa	Maaseuturahasto	Pirityiset	1.11.2020	31.3.2023	53 000	40 286	11 896	0,00	0
Kotimetsä	Maaseuturahasto	Rieska-Leader ry	1.5.2020	30.4.2024	14 353	14 536	4 612	0,00	0
Mittarit hevosen hyvinvoinnin arviointiin	Maaseuturahasto	Pohjanmaan ELY-keskus	1.4.2022	31.12.2024	248 572	137 902	93 454	0,00	0
Polku maaseudulle	Maaseuturahasto	Rieska-Leader ry	1.4.2019	31.5.2023	127 360	116 739	10 812	0,00	0
Tietolinkki-edellä tiedossa	Maaseuturahasto	Pohjanmaan ELY-keskus	1.1.2020	30.11.2024	367 200	327 233	95 146	0,00	0
Visit metsä - Uusia tulonlähteitä metsänomistajille	Maaseuturahasto	Pohjanmaan ELY-keskus	1.1.2021	31.12.2023	74 520	59 519	31 477	0,00	0
Pohjanmaan makuuarterit - Ruokamatkailun mahdollisuudet Keski-Pohjanmaalla	Muu kansallinen rahoitus	Muu ELY-keskus	1.10.2022	30.9.2023	58 580	34 473	33 567	0,00	0
PeltoSäättö-Peltomaan älykkään vesienhallinnan pilotit	Valtionavustus	MMM	1.4.2021	15.11.2023	149 303	146 535	87 479	10,00	8 748
<b>Yhteensä</b>					<b>16</b>		<b>906 605</b>		<b>49 197</b>

ESR= Euroopan sosiaalirahasto, EAKR= Euroopan aluekehitysrahasto, AKKE=Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen määräraha, JTF= Oikeudenmukaisen siirtymän rahasto, MMM= Maa- ja metsätalousministeriö

### 3.2. Opetuksen kehittäminen

KPEDU toteuttaa vuosittain Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Opetushallituksen valtionavustuksia, joilla kehitämme opetusta ja siihen liittyviä prosesseja yhdessä laajojen verkostojemme kanssa. Tärkeässä roolissa on myös ESR-rahoitus, jossa on ollut hyvin mahdollisuuksia kehittää ammatillista koulutusta monista eri näkökulmista. Opetuksen kehittämishankkeiden osuus v. 2023 Kpedun hanketoiminnasta oli n. 27,6% (n. 0,76 M€). Alla Case-esimerkkejä päättyneistä hankkeista.

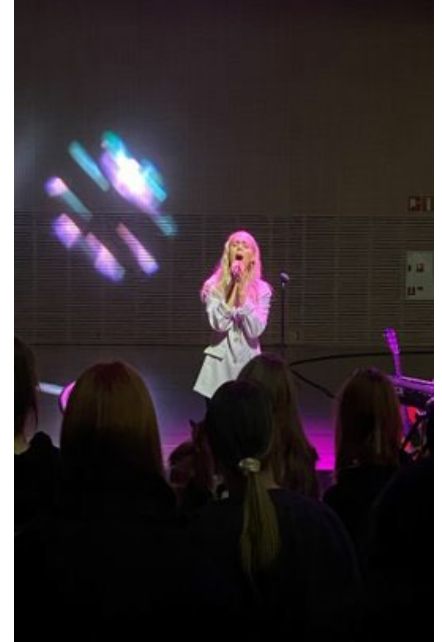
#### Case 5: Kpedu Rekry

Päärahoittaja: Keski-Suomen ELY (ESR)  
Toteutusaika: 1.3.2020-31.12.2023  
Toteutunut budjetti: 729 980 €  
Projektipäällikkö: Johanna Herrala, Liinu Raatikainen

Hankkeen tavoitteena oli parantaa opiskelijoiden työnhaku- ja työllistymisvalmiuksia sekä tehostaa työllistymistä edistäviä uraohjauspalveluita ja lisätä alueen työnantajien kiinnostusta Kpedun opiskelijoita kohtaan. Hankkeessa luotiin uraohjaajamalli, jossa uraohjaaja on toimialallaan henkilö, jolta on mahdollista saada yksilö- ja ryhmäohjausta ja joka toimii yhteyshenkilönä työelämäpäivien ja yritysvierailuiden järjestämisessä. Toimialojen yksittäisten työelämäpäivien lisäksi pilotoitiin aulatapahtuma Urabuusteri, joka tavoitti onnistuneesti opiskelijoita. Uraohjaustoimintaa kehitettiin luomalla erilaisia työkaluja, opiskelijoiden tavoittamiseen ja ohjaamiseen. Hankkeen omille nettisivuille on julkaistu lukuisia alumneja ja uraohjausta tukevia videoita sekä alueen urakarttoja, jotka edesauttavat opiskelijaa löytämään oman työllistymispolun. Lisäksi alojen hanketyöntekijät tekivät jatkuvaa yhteistyötä alueen sidoskumppaneiden kanssa, edistääkseen opiskelijoiden nivelvaiheita.



Hanke mahdollisti uraohjaajille lukuisia ohjaukseen liittyviä koulutuksia sekä järjesti uravalmennusta ohjaushenkilöstölle. Hankkeessa otettiin käyttöön Kpedu Jobi työnhakusovellus, jota on jalkautettu opiskelijoille, ohjaushenkilöstölle ja alueen työnantajille. Kpedu Jobi on opiskelijoille ja työnantajille maksuton työnhakuun tarkoitettu sovellus, joka tarvitsee vielä lisää aikaa toimiakseen jokaisella toimialalla työnhauksen tukitoimena.



**Kuvat 14 ja 15.** KpeduRekry -hankkeessa järjestettiin 25.10. Urabuusteri 2.0 -tapahtuma, joka keräsi paikalle noin 30 eri alan työnantajaa sekä lukuisan joukon opiskelijoita ja työnhakijoita. Tapahtuman vetonaulana toimi artisti Viivi.

## Case 6: MinePro

Päärahoittaja: Keski-Suomen ELY (ESR)  
Toteutusaika: 1.9.2020-31.8.2023  
Toteutunut budjetti: 282.174 €  
Projektipäällikkö: Sanna Tuukkanen

Kpedun ja Centria ammattikorkeakoulun yhteisen MinePro -hankkeen tavoitteena oli Keski-Pohjanmaan alueen toisen asteen ja AMK-koulutuksen prosessi- ja kemiantekniikan koulutuksen sisällöllinen kehittäminen vastaamaan kaivos- ja akkuklusterin sekä sen liitännäisten alojen merkittävästi kasvavia tulevaisuuden tarpeita.

Hankkeen toisena tavoitteena oli prosessi- ja kemiantekniikan koulutustarjonnan lisääminen ja laajentaminen tulevaisuuden työvoiman kasvua varten. Kolmas tavoite oli alueen yritysten, kehittämis- ja koulutusorganisaatioiden yhteistyön tiivistäminen koulutuksen kehittämiseksi sekä alan tunnettuuden ja työvoiman saatavuuden varmistamiseksi.

Hankkeen aikana Kpedun ja Centrian prosessi- ja kemianalalle saatiin kummallekin koulutettua kaksi kaivos- ja akkuteollisuuden kouluttajaa. Hankkeessa kehitettiin osaamisalojen koulutusmateriaaleja tulevia rekrytointikoulutuksia varten sekä mahdollistettiin koulutusalojen opiskelijamäärien kasvu.

Hankkeessa toteutetut MinePro -seminaarit 2022 ja 2023 lisäsivät alihankintayritysten aktiivisuutta ja tietoisuutta kaivos ja akkusektorin tulevaisuuden investoinneista ja mahdollisuuksista. Koronan vuoksi ensimmäinen seminaari 2021 järjestettiin osana Kokkola Material Week -tapahtumaa MinePro-osuutena.

Hankkeen aikana saatiin lisättyä ja laajennettua koulutusorganisaatioiden osaamista kaivos ja akkuklusterissa ja tiivistettyä yhteistyötä yritysten kanssa työvoiman saannin turvaamiseksi. Hyväksi käytänteeksi koettu aamupalatilaisuus yhteistyöfoorumin muotona tulee jatkumaan osana normaalia toimintaa Kpedun, Centrian sekä yritysten ja alueen kehittämisorganisaatioiden kesken. Samoin jatkossakin tullaan järjestämään alihankintaverkostolle suunnattuja MinePro seminaareja, joiden kautta on helppo välittää uusinta tietoa akkuarvoketjusta ja sen mahdollisuuksista alueella.



**Kuva 16.** MinePro-seminaarin luennoitsijoita sekä projektin työntekijöitä Kaustisen kansantaiteen keskuksessa 12.5.2022

### **Case 7: MOOTTORI – monimuotoiset työ- ja oppimisympäristöt**

Päärahoittaja:	Keski-Suomen ELY (ESR)
Toteutusaika:	1.10.2021-31.8.2023
Toteutunut budjetti:	136 863 €
Projektivastaava:	Isto Hakala

Verkossa tapahtuva opiskelu haastaa opettajia, opiskelijoita ja koulutusorganisaatioita uudella tavalla. Opetus, vuorovaikutus ja osaamisen näyttäminen täytyy toteuttaa hyödyntäen digitaalisia välineitä, jotta kaikilla opetukseen osallistuvilla olisi mahdollisimman tasa-arvoinen mahdollisuus saavuttaa oppimistavoitteet.

Moottori -hankkeessa pyrittiin lisäämään opettajien ja opiskelijoiden osaamista digitaalisten välineiden käytössä tarjoamalla tietoa, koulutusta ja käytännön työskentelyä.



Hankkeessa edistettiin saavutettavan oppimateriaalin tuottamista ja käyttämistä verkko-oppimisolustalla. Kpedussa onnistuttiin kylvämään uusi siemen saavutettavuuskulttuurin syntymiselle ja kehitymiselle sekä halulle juurruttaa uutta toimintatapaa koko organisaatioon.

Hankkeen aikana tuotettiin ”Hyvät käytänteet saavutettavuudessa” -raportti. Verkkokurssi ”Saavutettavuus kuuluu kaikille” tarjoaa opetushenkilöstölle kattavan ymmärryksen paitsi teknisestä saavutettavuudesta, myös pedagogisesta saavutettavuudesta ja erityistä tukea tarvitsevien opiskelijoiden huomioimisesta.

Kurssi antaa työkaluja ja menetelmiä saavutettavien opetusmateriaalien tuottamiseen yleisesti käytetyissä ohjelmissa, kuten Wordissa ja PowerPointissa. Saavutettavuuden arviointisuunnitelma auttaa opettajia jatkuvasti kehittämään ja mittaamaan saavutettavuuttaan. Kurssin suorittamisen myötä henkilökunta voi saada ”Kpedun saavutettavuusosaaja” -osaamismerkin tunnustuksena osaamisestaan.



Hankkeessa tehtiin myös merkittävää kehittämistyötä oppimisanalytiikan hyödyntämisessä. Kpedun tuottama oppimisanalytiikan verkkokurssi tarjoaa opetushenkilöstölle tarvittavat tiedot ja taidot, jotta he voivat soveltaa analytiikkaa omassa opetuksessaan ja ohjauksessa. Kurssin lopuksi osallistuja voi suorittaa ns. lopputestin ja hyväksytyt suorituksen jälkeen hän saa ”Kpedun oppimisanalytiikka osaaja” osaamismerkin mikä kehitettiin hankkeen aikana.



Hankkeen kehittämistyön tulokset on koottu Digipedagogiseen käsikirjaan, joka on avoimesti jaettu AOE.fi-palvelussa. Opiskelijoiden ja opetushenkilökunnan osaamisen kehittämisen lisäämiseksi järjestettiin kaksi opetus- ja ohjaushenkilöstölle suunnattua digipedagogiikan seminaaria ja tuotettiin pedagogisia käytänteitä esitteleviä videoita. Opiskelijoiden osaamista pyrittiin kehittämään saavutettavuuden huomioimisessa ja digitaalisten välineiden hyödyntämisessä. ITK2023 posterinäyttelyyn valmistettiin A0-kokoinen juliste, huoneen- taulut tyyppisesti, joka keskittyi viiteen keskeiseen vinkkiin saavutettavien oppimateriaalien luomiseksi.

## Vuonna 2023 käynnissä olleet hankkeet – opetuksen kehittäminen

Projekti	Rahoituskanava	Rahoittaja	Alkaa	Paattyy	Budjetti	TotKust	Raportointivuo den tot kust	Omarahoi tus %	Tot_oma rah
Tuokes Tuulivoiman osaamiskeskus: Esiselvitys	AKKE	Keski-Pohjanmaan liitto	1.9.2022	30.4.2023	34 220	45 398	24 219	20,00	4 844
Akkukemian temaattinen vetovastuuhanke	EAKR-ohjelma	Muu rahoittaja	1.10.2023	31.3.2025	21 146	4 975	4 975	25,00	1 244
Kpedu Rekry	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.3.2020	31.12.2023	719 528	729 980	197 721	12,50	24 715
LET'S LEARN WORK!	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.8.2021	30.11.2023	150 750	137 183	62 856	15,00	9 428
MinePro	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.9.2020	31.8.2023	271 250	282 174	65 023	12,50	8 128
MOOTTORI, monimuotoiset työ- ja oppimisympäristöt	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.10.2021	31.8.2023	131 775	136 863	57 442	20,00	11 488
Digitalisaatiokyvykkyyden vahvistaminen - Strategiarahoitus 2023	Valtionavustus	OKM	1.10.2023	31.12.2024	26 800	566	566		
Kokonaisarkkitehtuurin kehittäminen	Valtionavustus	OKM	1.1.2022	31.12.2023	35 000	32 176	29 301	0,00	0
Kpedu Hoiva	Valtionavustus	Jotpa	1.11.2022	30.6.2024	180 900	103 336	101 283	0,00	0
Kpedu Hoiva 2	Valtionavustus	Jotpa	12.4.2023	30.11.2024	98 600	57 586	57 586	0,00	0
Strapetsi - Strategisen ja pedagogisen toiminnan johtaminen, Strategiarahoitus 2023	Valtionavustus	OKM	1.10.2023	31.12.2024	35 250	335	335	0,00	0
Strategiarahoitus 2021 - Kpedu	Valtionavustus	OKM	22.6.2021	28.2.2023	232 000	216 865	776	0,00	0
Strategiarahoitus 2022: Digitalisaation johtaminen ja osaamisen kehittäminen OKM	Valtionavustus	OKM	1.8.2022	30.4.2024	30 000	17 995	17 087	0,00	0
Strategiarahoitus 2022: Opiskeluvalmiuksia tukevien opintojen kehittäminen OKM	Valtionavustus	OKM	1.8.2022	30.4.2024	136 400	99 091	95 264	0,00	0
Strategiarahoitus 2022: Tietojohtamisen kehittäminen OKM	Valtionavustus	OKM	1.8.2022	30.4.2024	45 000	25 892	24 482	0,00	0
UUMA-uudistuva maatalousopetus	Valtionavustus	OPH	5.5.2021	30.6.2023	22 876	13 061	1 992	0,00	0
VASKI-Vastuullinen ja kestävä amm. koulutus	Valtionavustus	OPH	16.12.2021	31.12.2023	30 000	29 076	18 534	10,00	1 853
Vieraskielisen opetuksen kehittäminen - Strategiarahoitus 2023	Valtionavustus	OKM	1.10.2023	31.12.2024	31 800	200	200		
<b>Yhteensä</b>					<b>18</b>		<b>759 642</b>		<b>61 701</b>

### 3.3. Oppimisympäristöjen kehittäminen

Kpedu on toteuttanut vuosien varrella lukuisia oppimisympäristöjen kehittämishankkeita, joiden avulla on pystytty saamaan merkittäviä lisäresursseja tilojen ja laitteiden pitämiseksi ajanmukaisina ja työelämän tarpeita vastaavina. Ammatillisen koulutuksen rahoitukseen tehdyt leikkaukset ovat vaikeuttaneet myös Kpedun investointimahdollisuuksia, mikä on lisännyt tarvetta ulkopuoliseen rahoitukseen. Vuonna 2023 oppimisympäristöhankkeiden osuus koko hanketoiminnasta oli n. 8,5% (n. 0,24 M€). Alla Case-esimerkki päättyneistä hankkeista.

#### Case 8: Virtuaalistudio

Päärahoittaja:	Keski-Pohjanmaan liitto (EAKR)
Toteutusaika:	1.4.2021-31.8.2023
Toteutunut budjetti:	618 521 € (kehittämis- ja investointihanke)
Projektipäällikkö:	Kari Kaasinen

Hankkeessa tuotteistettiin ja otettiin käyttöön virtuaalistudio Keski-Pohjanmaan ammattiopiston media-alan koulutuksen tiloissa (Mediakeskus Lime). Uudella innovaatioalustalla edistetään alueen elinkeinoelämän sekä koulutuksen mahdollisuuksia hyödyntää keinoteollisuutta osana AV-tuotantoja. Hankkeessa hankitulla virtuaalistudio-ratkaisulla Mediakeskus Lime pystyy vastaamaan AV- ja tapahtumatuotantoalan murrokseen sekä tarjoamaan tulevaisuudessa niin koulutusta kuin palveluitakin modernilla kalustolla.

Hankkeen aikana toteutettiin 21 yrityspilottia yhteistyössä Keski-Pohjanmaan alueen yritysten kanssa. Tuotantoja toteutettiin laajalla skaalalla hankesuunnitelman mukaisesti, ja mukana oli niin lyhyitä markkinointivideotuotantoja kuin useamman tunnin mittaisia urheilu- tai tapahtumalähetyksiä. Virtuaalistudioteknologian osaamisen lisäksi hankkeen aikana pystyttiin monipuolistamaan media-alan, tieto- ja viestintätekniiikan sekä teknisen suunnittelun koulutuksia opettajien lisääntyneen osaamisen ansiosta.

Virtuaalistudio on saanut näkyvyyttä paikallisesti sekä kansainvälisesti. Tilaa esiteltiin hankkeen aikana yli 30 vierailijaryhmälle. Lisäksi hankkeesta ja kalustosta tehtiin kaksi lehtijuttua eurooppalaisissa AV-alan julkaisuissa ja järjestelmätoimittaja teki tuotantotilasta oman esittelyvideonsa.

Linkit julkaisuihin:

[Cinematography World \(sivut 70-71\)](#)

[Film TV Video](#)

[Zero Densityn yleisesittely](#)

Esimerkkejä piloteista:

[Brändijulkistaminen Hilla Group Oy:lle](#)

[Nibacos-Blue Fox-salibandyottelu](#)

[Vihinpuu-esittelyvideo](#)



**Kuva 17.** Virtuaalstudio, kevät 2023



**Kuva 18:** Opiskelijoita Virtuaalitudion tarkkaamossa toteuttamassa Hilla Group Oy:n tuotantoa (25.4.2022)

## Vuonna 2023 käynnissä olleet hankkeet – oppimisympäristöjen kehittäminen

Projekti	Rahoituskanava	Rahoittaja	Alkaa	Paattyy	Budjetti	TotKust	Raportointivuo- den tot kust	Omarahoi- tus %	Tot_oma rah
Tutkiva ja oppiva kampus – Kpedu luonnonvara-ala 2030	AKKE	Keski-Pohjanmaan liitto	1.1.2023	31.12.2023	60 220	74 124	74 124	20,00	14 825
Virtuaalilstudio	EAKR-ohjelma	Keski-Pohjanmaan liitto	1.4.2021	31.8.2023	203 544	218 521	62 412	10,00	6 241
Älykäs ja kestävä asuminen - investointihanke	EAKR-ohjelma	Keski-Pohjanmaan liitto	1.8.2023	31.7.2026	348 145	0	0	25,00	0
Älykäs ja kestävä asuminen - kehittämishanke	EAKR-ohjelma	Keski-Pohjanmaan liitto	1.8.2023	31.7.2026	389 466	60 513	60 513	15,00	9 077
MinePro2 - investointihanke	JTF-ohjelma	Keski-Pohjanmaan liitto	1.8.2023	31.12.2025	199 955	0	0	18,00	0
MinePro2 - kehittämishanke	JTF-ohjelma	Keski-Pohjanmaan liitto	1.8.2023	31.7.2026	324 018	28 692	28 692	10,50	3 013
Opetusmaailojen ja metsien kehittämisuunnitelma - ProOpetustilat	Muu kansallinen rahoitus	MMM	1.8.2023	30.9.2024	46 500	9 400	9 400	10,00	940
<b>Yhteensä</b>			<b>7</b>				<b>235 141</b>		<b>34 096</b>

### 3.4. Syrjäytymisen ehkäisy

Syrjäytymisen ehkäisemisellä tarkoitetaan tässä yhteydessä heikossa työmarkkina-asemassa olevien työllistymisen edistämiseen, opiskelijoiden hyvinvointiin/opiskelijahuoltoon sekä maahanmuuttoon liittyviä hankkeita. Hankkeiden avulla on pystytty rakentamaan yhdessä alueemme kuntien, Työhallinnon, Työllisyyden kuntakokeilun ja muiden toimijoiden kanssa merkittäviä yhteistyömalleja ja turvaverkkoja syrjäytymisen ehkäisyssä. Syrjäytymisen ehkäisemiseen tähtäävien hankkeiden osuus v. 2023 Kpedun hanketoiminnasta oli n. 22,5% (n. 0,62 M€). Alla Case-esimerkkejä päättyneistä hankkeista.

#### Case 9: Yhdessä voimaa opintoihin

Päärahoittaja:	Keski-Suomen ELY (ESR)
Toteutusaika:	1.1.2022-31.12.2023
Toteutunut budjetti:	301 029 €
Projektivastaava:	Anne Eteläaho

Hankkeen avulla saavutettiin uudet toimintamallit Voimavara-paja ja ammattikoutsitoiminta, keskeyttämisvaarassa oleville opiskelijoille. Kuntoutuksellinen elementti ja toimintakyvyn arviointi ja kohentaminen on ollut keskeistä. Toiminnassa on käytetty toiminnallisia menetelmiä arjen hallinnan ja itsetunnon tukemiseen, opiskelijoiden sosiaalisen vahvistumisen, tunne- ja vuorovaikutustaitojen kehittymiseen ja opiskelutaitojen parantamiseen. Valmentavassa työtöteessä ja pudokkuutta ehkäisevästä toimintakulttuurissa on keskeistä, että nuori on saanut oman työntekijän, jolla on ollut kokonaisvastuu hänen tilanteestaan ja yksilöllisten tarpeidensa tunnistamisesta. Oleellista on ollut myös verkostojen kanssa tehtävä yhteistyö nuoren tilanteen selvittämiseksi ja nuoren asioiden eteenpäin viemiseksi. Toiminnassa vaikutusten mittaaminen ja niiden arviointi on ollut keskeisessä asemassa. Näin on voitu todentaa toiminnan tuottamat vaikutukset ja muutokset eri sidosryhmille. Toiminnan tavoitteena on ollut auttaa nuoria kiinnittymään yhteiskuntaan, koulutukseen ja työelämään. Voimavarapajan toiminta jatkuu ensi vuoden opilaitoksen omalla rahoituksella, samoin ryhmätoiminnat, ammattikoutsitoimintaa kehitetään edelleen Elyn rahoituksella.

Hankkeen tavoitteet saavutettiin hyvin. Voimavarapaja-toimintamalli on kustannustehokas ja toimiva malli opintojen keskeyttämisen ehkäisyyn. Hankkeen tavoitteena on tukea 80 nuorta ja hankkeessa oli 101 kohdehenkilöä. Päätöseminaari oli 30.11.2023 ja sinne saatiin opetus- ja kulttuuriministerin tervehdys. <https://www.kpedu.fi/yhdessa-voimaa-opintoihin>

Tuloksia ja kokemuksia on jaettu mm. Nuoska verkoston toimijoille ja ammattikoutsu toimintaa on otettu käyttöön myös muissa oppilaitoksissa. Toimintaa on levitetty myös Ruotsiin ja Saku ry:n artikkelin kautta eri oppilaitoksiin Suomessa. Päättöseminaarin tallenne toimitettiin lähialueen koulutuksen järjestäjille. Hankkeen toimista on tarkoitusta tiedottaa jatkossakin. Hankkeesta oli artikkeli Saku ry:n lehdessä. <https://viewer.joomag.com/saku-ry-action-2-2023/0901328001693751893?short&> Hankkeen opiskelija teki blogi-kirjoituksen Saku ry:lle <https://sakury.net/blogi/joskus-tuki-korvaamatonta> Hankkeen toimintaa esitellään myös Avin koulutustilaisuudessa maaliskuussa. **Oppimisen tuki ammatillisessa koulutuksessa** <https://eventilla.avi.fi/event/opG3G>



Kuva 19. Opiskelijaryhmän kanssa Valkohiedan laavulla 14.4. 2022

### Case 10: Yhdessä ohjaten

Päärahoittaja:	Keski-Suomen ELY (ESR)
Toteutusaika:	1.8.2019-31.12.2023
Toteutunut budjetti:	350 632 €
Projektivastaava:	Merja Forslund

Kpedu toteutti Yhdessä ohjaten -hanketta yhteistyössä Kokkolan kaupungin kanssa. Tavoitteena oli tukea työttömien työnhakijoiden työllistymistä ja koulutukseen hakeutumista. Lisäksi kehitettiin työllisyydenhoidon palveluja yhdessä kuntakokeilun, TE-toimiston ja Kpedu:n kanssa. Kaikki hankkeessa aloittaneet (298 työnhakijaa) osallistuvat Kpedu:n opinto- ja uraohjaukseen. Henkilökohtaisella ohjauksella tuettiin ja edistettiin työnhakijoiden koulutukseen osallistumista ja työllistymistä. Kokkolan kaupunki kehitti kaupungin harkinnanvaraista palkkatukityötä sekä ohjasi ja tuki palkkatukityöntekijöitä työsuhteen aikana. Kaupungin työntekijät ohjasivat palkkatukityöntekijöitä ym. työnhakija-asiakkaitaan opinto- ja uraohjaukseen, silloin kun arvioivat asiakkaidensa hyötyvän ohjauksesta. Noin 90% hankkeen osallistujista ohjautui opinto- ja uraohjaukseen kuntakokeilun tai TE-palvelujen kautta.

Työllisyydenhoidon kehittämisryhmään (Mahdollistajat) kuului kuntakokeilun, TE-toimiston ja Kpedun työelämäpalvelujen työntekijöitä. Työryhmän avulla tiivistettiin organisaatioiden välistä yhteistyötä käytännön asiakastyössä. Mahdollistajien asiantuntemusta hyödynnettiin myös Keski-Pohjanmaan työllisyyden kuntakokeilun suunnittelu- ja valmisteluvaiheen työssä. Mahdollistajien asiantuntijat tekivät mm. asiakasprofilointityötä kuntakokeiluun siirtävistä työnhakija-asiakkaista sekä kokosivat tietoa ja kokemuksia kuntakokeilun asiakasryhmien palvelutarpeista.



**Kuva 20.** Työllisyydenhoidon yhteistyöverkosto osallistui hankkeen päätöstilaisuuteen 13.9.2023. Tilaisuudessa kiitettiin hankeverkostoa, jaettiin hankkeen hyviä käytäntöjä ja tuloksia sekä tiivistettiin edelleen verkoston yhteistyötä TE2024 uudistuksen tarpeisiin.

Hankkeen määrällinen tavoite saavutettiin. Osallistujista 42% oli työssä, 37% oli koulutuksessa, 7% oli työelämän ulkopuolella ja 14% oli työttömänä lopettaessaan hankkeessa. Tutkintoon valmistavan koulutuksen aloitti 27% osallistujista. Pelkän peruskoulun oli suorittanut 20%, ja heistä 52% aloitti opiskelun ammatillisessa koulutuksessa. Lisäksi 29% osallistujista opiskeli Osvakoulutus Oy:ssä työllistymistä ja tutkintoon hakeutumista tukevassa koulutuksessa. Hankkeen toimenpiteillä tuettiin myös heikossa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä ja kouluttamista, sillä 37% osallistujista oli ollut työttömänä yli 12 kk ja 41% arvioi itsensä heikossa työmarkkina-asemassa olevaksi.

### **Case 11: Työllisyyden kuntakokeilua edistävät hankkeet**

Päärahoittaja:	Opetus- ja kulttuuriministeriö
Toteutusaika:	1.8.2020-31.12.2023
Toteutunut budjetti:	292 092 €
Projektivastaava:	Sirpa Salo

Hankkeiden tavoitteena oli tukea työllisyyden kuntakokeilun asiakasryhmien jatkuvaa oppimista ja osaamisen kehittymistä. Hankkeissa toteutettiin uusia ja joustavia matalan kynnyksen ohjaus- ja koulutusmalleja, joilla edistettiin kohderyhmän koulutuksen aloittamista ja työllistymistä. Hankkeet tukivat myös alueen työllisyystoimijoiden verkostotyötä ja uudenlaisten yhteistyörakenteiden kehittämistä.

Kokkolan hankeosiossa päätoteuttaja toimi Kpedu, osatoteuttajana toimivat Kokkolan kaupunki ja Centria-ammattikorkeakoulu. Kaustisen seutukunnan hankkeessa päätoteuttajana toimi Kpedu, osatoteuttajan roolissa toimivat Kaustisen seutukunta ja Centria-ammattikorkeakoulu.

Hankkeiden toimenpiteitä olivat mm. lyhytkestoinen opinto- ja uraohjaus, maahanmuuttajien koulutuskoutsaus, maahanmuuttajien työnetsintä, opinnollistaminen, koulutustarjotin- ja koulutuspolkumallit, koulutus- ja kehittämispäivät työllisyysverkostolle, yritysten osaamistarvekyselyt, työkokeilun palvelumuotoilun pajat sekä työntekijän palvelut. Näistä tehtävistä vakinaistettiin hankerahoituksen päätyttyä maahanmuuttajien työnetsintätoiminta Kosekille ja työelämäohjaajan työ Kaustisen seutukuntaan. Yhteensä hankkeisiin osallistui 627 työnhakija-asiakasta, 131 alueen yritystä ja 50 henkilöä alueen työllisyydenhoidon verkostoista.

Hankkeen monialainen työllisyysverkosto kävi benchmarkingvierailulla Seinäjoen työllisyyden kuntakokeilussa ja pääsi tutustumaan Seinäjoen alueen työllisyydenhoidon hyviin käytäntöihin. Hankkeiden toiminta ajoittui ajalle, jolloin TE24-uudistusta vietiin aktiivisesti eteenpäin. Hankkeet mahdollistuvat koulutus- ja työllisyyspalveluiden kehittämistyön tärkeässä vaiheessa, työllisyydenhoidon palveluiden muuttuessa kuntavetoisiksi vuoden 2025 alusta lähtien.



**Kuva 21.** Kokkolan seudun työllisyyden kuntakokeiluverkosto vierailulla Seinäjoen työllisyyden kuntakokeilussa 28.9.2023.



**Kuva 22.** Kokkolan seudun työllisyyden kuntakokeilun, Centria-ammattikorkeakoulun, Pohjanmaan TE-toimiston, Ohjaamo Keski-Pohjanmaan ja Kpedu:n hanketoimijoita yhteiskuvassa syksyllä 2023.

### Vuonna 2023 käynnissä olleet hankkeet – syrjäytymisen ehkäisy

Projekti	Rahoituskanava	Rahoittaja	Alkaa	Paattyy	Budjetti	TotKust	Raportointivuo den tot kust	Omarahoi tus %	Tot_oma rah
DUDE 2 – Do Unlimited, extenD competence	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.1.2021	31.8.2023	204 240	214 097	19 221	20,00	3 844
Työllistymispolut	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.8.2023	31.7.2026	533 527	9 321	9 321	5,00	466
Yhdessä ohjaten	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.8.2019	31.12.2023	353 650	350 632	79 461	0,00	0
Yhdessä voimaa opintoihin	ESR-ohjelma	Keski-Suomen ely	1.1.2022	31.12.2023	298 479	301 029	154 339	20,00	30 868
Hymy, sosiaalisesti kestävä ammatillinen koulutus verkostohanke	Valtionavustus	OPH	1.1.2023	30.4.2025	38 700	33 419	33 419	25,00	8 355
Hyvinvoivaa kasvua luova-alalla	Valtionavustus	OPH	1.1.2023	30.4.2025	76 625	33 798	33 798	25,00	8 450
Hyvät eväät elämään	Valtionavustus	OKM	1.1.2023	31.12.2023	96 197	97 719	97 719	30,00	29 316
Opiskelijan äänellä -Kohti sosiaalisesti kestäväää ammatillista koulutusta	Valtionavustus	OPH	1.1.2023	30.4.2025	123 600	74 175	74 175	25,00	18 544
Paremmat eväät elämään	Valtionavustus	OKM	1.1.2024	31.7.2025	47 632	79	79	30,00	24
Saumatonta opetuksen tukea, Satoa-hanke	Valtionavustus	OPH	1.1.2024	30.6.2025	130 000	186	186	10,00	19
Työllisyyden edistämisen kuntakokeilujen tukeminen KASE/OKM	Valtionavustus	OKM	1.2.2021	31.12.2023	44 444	45 046	19 266	10,00	1 927
Työllisyyden kuntakokeilu OKM	Valtionavustus	OKM	1.8.2020	31.12.2023	240 889	246 851	99 025	10,00	9 902
<b>Yhteensä</b>				<b>12</b>			<b>620 009</b>		<b>111 713</b>

### 3.5. Kansainvälisyyden edistäminen

Kansainvälisyys, sen monine muotoineen, on tärkeä ja kiinteä osa Kpedun toimintaa. Erilaiset kansainvälisyystoiminnot mahdollistavat opiskelijoillemme hienoja kansainvälisyyskokemuksia opintojensa aikana. Myös henkilökunta osallistuu erittäin aktiivisesti kansainvälisiin hankkeisiin. Perinteisten ulkomaan jaksojen rinnalle olemme löytäneet uusia tapoja toteuttaa kansainvälisyyttä, esim. ForeignFriends- virtuaalitoiminnolla. EU:n Erasmus+ hankkeiden tuella voimme lähettää opiskelijoitamme ja henkilökuntaamme eri pituisille ja – teemaisille ulkomaan jaksoille. Vastaanotamme myös kumppaniorganisaatioistamme työssäoppijoita, opettajia ja hankevieraita. Olemme kehittäneet toimintaamme osallistumalla erilaisiin kansainvälisiin verkostoihin ja kehittämishankkeisiin. Erasmus+



kehittämishankkeissa vaihdetaan hyviä käytänteitä ja työskennellään yhdessä saman teeman äärellä kansainvälisen verkoston kanssa. Kansainvälisyshankkeiden osuus vuoden 2023 hanketoiminnasta oli n. 8,4% (n. 0,23 M€). Erasmus+ - liikkuvuus- ja kehittämishankkeissa ei ole omarahoitusosuutta.

EU:n uuden ohjelmakauden myötä laajensimme toimintaamme yhä enemmän globaaliksi ja vuonna 2023 toteutimme liikkuvuusjaksoja Euroopan ulkopuolelle USA:han, Afrikkaan ja Australiaan. Kpedu on mukana komission rahoittamassa SAAM- hankkeessa, jossa laajalla verkostolla pilotoidaan globaalia liikkuvuutta Euroopan ja Afrikan välillä. Hankkeen puitteissa Kpedulla on vierailut opettajia maatalousoppilaitoksista Malista, Tsadista, Kamerunista ja Tunisiasta sekä opiskelijajoukko Tunisiasta kuukauden harjoittelujaksolla. Kpedulta on käyty tutustumassa kumppanimaihin Tunisiaan ja Kameruniin.

### **Case: DIME2 - Digital Mentor of International Possibilities for Equine Studies**

Päärahoittaja: Opetushallitus (Erasmus+ KA2 -kehittämishanke)  
Toteutusaika: 1.9.2020-28.2.2023  
Toteutunut budjetti: 73 873,40€ (myönnetty budjetti 92 480€)  
Projektivastaavat: Heidi Jokinen ja Kristian Autio

Hallinnoija: Kpedu Kaustinen

Osatoteuttajina: Wången AB (Ruotsi), Norsk Hestesenter NHS (Norja) ja Silent partner AFASEC (Ranska)

Hankkeen avulla halutaan:

- Tuoda esille kansainvälistymisen mahdollisuudet hevosalan koulutuksessa
- Madaltaa opiskelijoiden kynnystä osallistua kansainvälisille työssäoppimisjaksoille
- Varmistaa laadukas työssäoppiminen
- Vaalia yhteistyötä hankekumppaneiden välillä ja kehittää edelleen kv-tapahtumia

Hankkeessa kehitettiin yhteinen kv-strategia hankekumppaneiden välille, jossa määriteltiin mm. laadukkaan kansainvälisen työssäoppimisen ehdot täyttävien hevostallien kriteerit (TOP-stables) sekä niiden auditointiprosessi. Pilottina auditointiin kaksi tallia per hankekumppani, jotka julkaistiin esittelyvideoiden kera projektia varten laaditulle ThingLink digialustalle. Hankkeen päätyttyä talliauditointeja jatketaan edelleen ja digialustaa käytetään kansainvälisten mahdollisuuksien esittelyssä opiskelijoille. Opiskelijoiden palaute helppokäyttöisestä ja visuaalisesta digialustasta on ollut hyvin positiivista ja tämä kannustaa kehittämään sitä edelleen. Työssäoppimispaikkojen auditointikäytäntö ja esittely yhteisellä digialustalla soveltuu ideana käytettäväksi myös muussa ammatillisessa koulutuksessa.

<https://www.thinglink.com/card/1421117911908483075>



**Kuva 23.** Esittelyvideon tekoa Joni-Petteri Irrin tallilla Sastamalassa. Antti Hotakainen kuvaajana sekä Juha Mansikka-aho haastattelijana.

### **Case: Erasmus+ - rahoitteiset liikkuvuushankkeet (opiskelijat ja henkilöstö)**

Päärahoittaja:	Opetushallitus (Erasmus+ KA1 -liikkuvuushankkeet)
Toteutusaika:	Vuosien 2019-2022 aikana
Toteutuneet budjetit:	188 663 € (ICLU22 ja CuBe2019) + 4224 € (verkostohankkeet)
Projektivastaava:	Heidi Jokinen

Kpedulla on ollut vuosien 2019-2022 aikana käytössään neljän eri Erasmus+ liikkuvuushankkeen tuet. Hankkeiden tuella on lähetetty satoja opiskelijoita ja henkilöstön edustajia ulkomaille erimittaisille ja -teemaisille jaksoille. CuBe2019 -hankkeen budjettia ei käytetty kokonaan, koska korona-aika vei ison osan hankeajasta ja liikkuvuuksia ei tuolloin syntynyt. Kuitenkin kymmeniä liikkuvuusjaksoja toteutui, noin 60t euron edestä. Vastaavalla tavalla kävi myös verkostohankkeiden Together Much Better ja Comparing good practises in European countries kanssa. Molemmissa kuitenkin jaksot ehti toteutua ennen pandemiaa ja vielä muutamia sen jälkeen.

Kpedun oma, ensimmäinen uuden ohjelmakauden, ICLU22 - Internationality, Cultures, Learning and Updating – hanke oli menestys! Pandemian jälkeen liikkuvuudet lähtivät yllättävällä vauhdilla käyntiin ja hankkeen 120 000 euron budjetti tuli käytetyksi nopeasti. Haimme hankkeelle jatkoajan sekä lisärahoituksen ja saimmekin sitä 40 000 euroa. Hankkeen tuella on mahdollistunut noin 75 opiskelijan ja 9 henkilöstön ulkomaanjaksoa!



**Kuva 24.** Kpedu Kannuksen toimipaikan eläintenkouluttajan at:n opiskelija Pihla Pavas globaalilla harjoittelujaksollaan Australiassa. Hän työskenteli pääsääntöisesti koirien kouluttamisen parissa mutta vapaa-ajalla tapasi myös muita eläinlajeja. Aikaisemmin hän on opiskellut eläintenhoitajaksi ja teki silloin harjoittelun Euroopassa, Kreikassa.

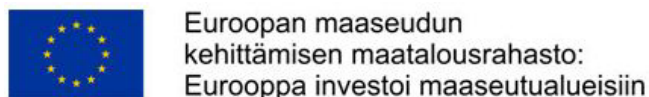


**Kuva 25.** Kpedun autoalan opiskelija Pyry Rauma teki kahden kuukauden jakson työskennellen Volkswagenilla Paderbornissa Saksassa. Hän viihtyi jaksollaan erinomaisesti!

## Vuonna 2023 käynnissä olleet hankkeet – kansainvälisyys

Projekti	Rahoituskanava	Rahoittaja	Alkaa	Paattyy	Budjetti	TotKust	Raportointi vuoden tot kust	Omarahoi tus %	Tot_oma rah
ARTicipate! Engaging Adult Learners at Risk of Exclusion Through Participatory Methods	Erasmus+	EU komissio	1.10.2023	30.11.2025	28 790	1 412	1 412	0,00	0
CreADtivity / Erasmus+	Erasmus+	EU muut	1.6.2021	31.3.2023	9 560	8 777	670	0,00	0
DIME2 - Digital Mentor of International Possibilities for Equine Studies	Erasmus+	OPH	1.9.2020	28.2.2023	37 261	25 563	0	0,00	0
Euro4VET European network for better EU skills in VET providers	Erasmus+	EU komissio	1.10.2023	30.9.2027	47 942	1 816	1 816	0,00	0
ForestBoost	Erasmus+	OPH	1.9.2020	31.7.2023	19 185	19 629	3 938	0,00	0
G <sup>2</sup> VET - Green Guide in Vocational Education and Training	Erasmus+	EU komissio	1.1.2023	29.6.2024	30 772	11 348	11 348	0,00	0
ICLU 21 - Internationality, Cultures, Learning and Updating	Erasmus+	OPH	1.9.2021	31.8.2023	159 120	168 285	42 768	0,00	0
ICLU23 - Internationality, Cultures, Learning and Updating	Erasmus+	EU komissio	1.6.2023	31.8.2024	235 000	115 398	115 398	0,00	0
SHOW-VET/Erasmus+	Erasmus+	OPH	1.2.2022	31.1.2024	42 260	40 771	27 307	0,00	0
WISE - Working in Soft Skills for Employment	Erasmus+	OPH	1.9.2020	31.5.2023	13 274	14 909	7 349	0,00	0
SAAM - Supporting Alliance for African Mobility	Muu EU-rahoitus	EU komissio	1.4.2020	1.5.2024	103 425	76 722	18 531	0,00	0
<b>Yhteensä</b>			<b>11</b>				<b>230 537</b>		<b>0</b>

Projektitoimintamme päärahoittajia ja rahoituskanavia ovat mm.



**SITRA**



**Vipuvoimaa**  
**EU:lta**  
2014–2020

