

Strategian 2026-2030 valmistelu

Johdon foorumi 05.09.2025 § 22

Uuden Strategia 2026-2030 ohjelman laadinnan aikataulut ja valmisteluprosessi ovat esitetty aineistossa, joka on käsitelty yhtymähallituksessa, ja on jaossa myös johdon foorumin Teams-työtilassa.

Kpedun yksiköitä on ohjeistettu uuden strategian laadinnan työpajojen toteuttamiseen syyskuun 2025 loppuun mennessä.

Aiemman vuosien 2021-2025 Strategian arviointi on valmistunut ja arvioinnin tuloksia voidaan hyödyntää uuden strategian valmistelussa.

Tällä hetkellä Kpedun uuden strategian laadintaan liittyy mm. seuraavia haasteita:

- Uusi yhtiövaltuusto aloittaa 11.9.2025 ja yhtymähallitus 18.9.2025. Valtuuston tavoiteseminaari on 25.9.2025. Miten sitoutetaan uudet päättäjät strategian valmisteluun?
- Valtion vuoden 2026 talousarvion sekä OKM:n rahoituspäätösten, ammatillisen koulutuksen säädösten ja toiminnanohjauksen kokeilun ratkaisut.
- Kpedun 2-vaiheiset yhteistoimintaneuvottelut ajalla 9-10/2025 ja edelleen 10/2025-01/2026. Tämä tarkoittanee sitä, että muutostalousarvio 2026 ja Yt-neuvottelujen tulokset käsitellään yhtiövaltuustossa 2/2026 (esim. 19.2.2026).
- Esitys Kpedun vuoden 2026 talousarvioksi ja vuosien 2026-2028 yhtiösuunnitelmaksi on johtoryhmän käsittelyssä 24.9.2025 ja viimeistellään lähteväksi 3.10.2025 yhtiöhallituksen käsittelyyn. Onko realistista, että uusi strategia olisi valmis siihen mennessä ja sisällytettäisiin samaan asiakirjaan?

Oheisaineistona (Teams) on uuden strategian tämän hetkinen valmisteluaineisto.

Päätösehdotus Käydään lähetekeskustelu uuden Strategia 2026-2023 ohjelman valmistelusta.

Päätös Käytiin lähetekeskustelu uuden Strategian 2026-2030 valmistelutilanteest

Johtoryhmä 10.09.2025 § 151

Keski-Pohjanmaan koulutusyhtiön uuden Strategia 2026-2030 ohjelman valmisteluprosessia ja -aikataulua on tarpeen tarkentaa ulkoisista tekijöistä johtuen ja uuden luottamushallinnon osallistamiseksi. Uuden strategian valmisteluajataulu olisi:

- Kesäkuu 2025: Uuden strategian laadinnan valmisteluaineisto ja ohjeistus.
- Elokuu 2025: Aiemman strategian arviointi ja johtopäätökset.
- Syyskuu 2025: Uuden strategian aikataulun tarkentaminen ja vastuuttaminen. Työpajat palvelualueiden ja työyksiköiden toimesta, hyödyntäen myös aiemman strategian arviointiaineistoja. Toimintaympäristöanalyysityön aloittaminen.
- Syys-lokakuu 2025: Uuden luottamushallinnon osallistaminen uuden strategian laadinnan painotuksiin. Kpedun sisäisen hallinnon ja työyksiköiden valmistelut jatkuvat.

- Marraskuu 2025: Toimintaympäristöanalyysin luonnoksen käsittely ja valmisteluaineiston kokoaminen alustavaksi strategialuonnokseksi.
- Joulukuu 2025: Toimintaympäristöanalyysi valmis. Strategia 2026-2030 ehdotusluonnos. Ehdotuksen arvioinnista ja eri tahojen lausumista sopiminen.
- Tammikuu 2026: Yhtymävaltuuston strategiaseminaari ja strategialuonnoksen käsittely.
- Helmikuu 2026. Yhtymävaltuusto hyväksyy uuden Strategia 2026-2030 ohjelman.

Päätösehdotus Johtoryhmä hyväksyy osaltaan uuden strategian tarkennetun valmisteluaikeita ja sopii käytännön valmisteluvastuista.

Päätös Johtoryhmä hyväksyi osaltaan uuden strategian tarkennetun valmisteluaikeita. Päätettiin jakaa käytännön valmisteluvastuut kolmeen koordinoivaan ryhmään:

1. Strategian kokonaisuus / yhtymäjohtaja ja rehtori
2. Toimintaympäristöanalyysi / kehityspäällikkö ja vt. asiakkuusjohtaja
3. Mittarit / tietohallintopäällikkö, talousjohtaja, henkilöstö- ja työhyvinvointipäällikkö, vt. asiakkuusjohtaja ja rehtori

Yhtymähallitus 18.09.2025 § 138
135/00.01.02.00/2025

Yhtymäjohtaja esittelee yhtymähallituksen kokouksessa uuden strategian valmistelun ohjeistusta ja työpajoissa työstettävää materiaalia.

Valmistelija Johtoryhmä

Esittelijä Yhtymäjohtaja Ari Maunuksela

Päätösehdotus Yhtymähallitus merkitsee asian tässä vaiheessa tiedoksi.

Päätös Yhtymähallitus merkitsi asian valmistelutilanteen tiedoksi.