A top-down photograph of a wooden coffee cup with a white handle, filled with coffee and a latte art design. The cup sits on a matching wooden saucer. To the left, a spiral-bound notebook with a brown cover and a white lined page is open. A wooden pencil lies on the notebook. The entire scene is set on a light-colored wooden surface.

Strategia 2026-2030

Yhtymähallituksen esitys

Yhtymävaltuusto 23.4.2026

STRATEGIAN VALMISTELUPROSESSI




Aineiston keruuvaihe:

- Lähtölaukaus johdon foorumi Port Tower 05/2025
- Vanhan strategian arviointi 05-08/2025
- Henkilöstön strategiapajat 09/2025
- Toimintaympäristöanalyysi 10/2025

Valmistelu- ja viimeistelyvaihe:

- Strategiatyöryhmä, johdon foorumi ja luottamushallinto I I/2025-3/2026
- Kpedu –info 2/2026
- Henkilöstön kuuleminen – Wihtori
- Opiskelijoiden kuuleminen 3/2026
- Jäsenkuntien kuuleminen/kysely 3/2026 ja tulosraportti 4/2026
- Kpedun yhtymävaltuusto hyväksyy uuden strategian 23.4.2026
- Strategian visualisointi ja julkistaminen

 Strategialuonnos 2026-2030

STRATEGIAN TIEKARTTA | 1/2025-04/2026



Vaihe

Analyysit, aineistojen yhteinen käsittely. Arvot, visio ja kriittiset menestystekijät strategisten tavoitteiden taustalle.	Strategiatyön tiekartta, strategisten tavoitteiden vahvistaminen. Valmistelun vahvistaminen.	Alustavat toimenpideohjelmat strategisiin tavoitteisiin. Pääasiat listattuna, joilla tuetaan strategisia tavoitteita.	Kpedun hallitukselle esitetään toimintaympäristöanalyysi ja strategian valmistelu-luonnos.	Strategiset tavoitteet, toimenpideohjelmien tarkastelu ja mittaroinnin suunnittelu.	Strategia-luonnoksen esittely ja kommentit yhtymä-hallitukselta	Strategia-kokonaisuuden esittely ja toimenpideohjelmien tarkentava suunnittelu	Strategia-luonnoksen esittely ja osallistaminen henkilöstölle	Yhtymä-valtuuston kokous, strategia-seminaari. Strategia-luonnoksen esittely ja kommentit.	Uusi strategia ja mittarit valmiit.	Uuden Kpedun strategian hyväksyminen.
--	--	---	--	---	---	--	---	--	-------------------------------------	---------------------------------------

10.11.2025: Työpaja Kpedu strategia-työryhmä + MPS	19.11.2025: Kpedu strategia-työryhmä + MPS	28.11.2025: Johdon foorumi + MPS	11.12.2025: Kpedu hallitus	14.1.2026: Työpaja Kpedu strategia-työryhmä + MPS	29.1.2026: Kpedu hallitus	30.1.2026: Johdon foorumi + MPS	11.2.2026: Kpedu henkilöstö-info	19.2.2026: Yhtymä-valtuusto + MPS	03/2026: Jäsenkuntien ja opiskelijoiden kuuleminen	23.4.2026: Yhtymä-valtuusto
--	--	--	--------------------------------------	---	-------------------------------------	---	--	---	--	---------------------------------------

Tuotos

Keskeiset nostot aiemmista analyyseistä. Arvot, visio ja kriittiset menestystekijät. Askelmerkit ja aikataulu.	Strategiset tavoitteet ja toimenpideohjelmien runko.	Toimintaympäristöanalyysi.	Palaute strategia-luonnoksesta.	Strategiaan liittyvien kommenttien ja palautteen huomiointi.	Asiakirjat, vastuut sekä mittarit lopullista hyväksyntää varten valmiina.	Vahvistettujen suuntien kirkastaminen ja toimenpidesuunnitelmien fasilitointi Kpedussa.
--	--	----------------------------	---------------------------------	--	---	---

Opiskelijakunnalle

LAUSUNTOPYYNTÖ VUOSIEN 2026-2030 STRATEGIALUONNOKSESTA

Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä on uudistamassa strategiaansa vuosille 2026-2030. Uuden strategian valmistelua on tehty jo noin vuoden ajan ja se hyväksytään yhtymävaltuuston kokouksessa 23.4.2026.

Strategian valmistelussa on kuultu Kpedun henkilöstöä ja luottamushenkilöitä, sidosryhmiä ja opiskelijoita. Aiempi strategia on arvioitu ja lisäksi Kpedu on laatinut vuoden 2025 lopulla toimintaympäristöanalyysit. Strategiaehdotuksen arviointia suoritettiin viimeksi 19.2.2026 yhtymävaltuuston kokouksessa.

Pyyntö opiskelijakunnalle

Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymän opiskelijakuntaa kuullaan maaliskuun 2026 aikana siten, että pyydämme strategialuonnoksesta lausuntoa perjantaihin **27.3.2026 klo 16:00** mennessä.
- Kirjalliset lausunnot toimitetaan: kirjaamo@kpedu.fi

Liitteenä Ehdotus Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymän vuosien 2026-2030 strategiaksi, 4.3.2026 päivätty ehdotus.

Lisätietoja antaa:

Nina Sundström
rehtori
puh. 040-3596 222
nina.sundstrom@kpedu.fi

Jäsenkunnille

LAUSUNTOPYYNTÖ VUOSIEN 2026-2030 STRATEGIALUONNOKSESTA

Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä on uudistamassa strategiaansa vuosille 2026-2030. Uuden strategian valmistelua on tehty jo noin vuoden ajan ja se hyväksytään yhtymävaltuuston kokouksessa 23.4.2026.

Strategian valmistelussa on kuultu Kpedun henkilöstöä ja luottamushenkilöitä, sidosryhmiä ja opiskelijoita. Aiempi strategia on arvioitu ja lisäksi Kpedu on laatinut vuoden 2025 lopulla toimintaympäristöanalyysit. Strategiaehdotuksen arviointia suoritettiin viimeksi 19.2.2026 yhtymävaltuuston kokouksessa.

Pyyntö jäsenkunnille

Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymän jäsenkuntia kuullaan maaliskuun 2026 aikana lausuntoina ja kyselyinä sekä strategian esittelynä 11.3.2026 jäsenkuntaneuvottelussa.

Pyydämme jäsenkunnilta strategialuonnoksesta lausuntoa ja/tai vastausta webropol-kyselyyn perjantaihin 27.3.2026 klo 16:00 mennessä.

- Kirjalliset lausunnot toimitetaan: kirjaamo@kpedu.fi
- Webropol-kyselyn linkki: <https://link.webropol.com/s/kpedustrategia>

Webropol-kyselyä voitte kunnassanne jakaa myös useammalle vastaajalle.

Kokoamme jäsenkunnista saaduista vastauksista ja lausunnoista arviointiraportin, joka saatetaan tiedoksi Kpedun hallitukselle ja valtuustolle sekä jäsenkunnille.

Liitteenä Ehdotus Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymän vuosien 2026-2030 strategiaksi, 4.3.2026 päivätty ehdotus.

Lisätietoja antavat:

Nina Sundström
rehtori
puh. 040-3596 222
nina.sundstrom@kpedu.fi

Jukka Ylikarjula
talous- ja hallintojohtaja
puh. 044-7250 002
jukka.ylikarjula@kpedu.fi

STRATEGIASTA SAADUT LAUSUMAT



Henkilöstön lausumat:

- Webropol-raportti. Saatiin 2 vastausta, jotka puoltavia.
- Kokonaisuutena henkilöstö kokee saaneensa osallistua. Visio, missio, arvot ja päätavoitteet onnistuneet.
- Strategian jalkautuksessa on tärkeää osallistaa henkilöstöä ja mittarit tulee olla konkreettisia ja toimintaa ohjaavia.

Opiskelijakunnan lausuma:

- Strategia on onnistunut, opiskelijoita on osallistettu hyvin ja opiskelijakunnalla ei ole esitykseen huomautettavaa.
- Saatuja kommentteja ” Arvot hyvät ja toivotaan, että näkyy käytännössä. Vaikuttava Kpedu, hyvä että ei liikaa digitaalisuutta, hyvä, että opetusta ja ohjausta on tarjolla riittävästi jokaisen tarpeisiin. Mittarit hyvät. Vastuullinen Kpedu- hyvää tuemme opiskelijoiden hyvinvointia ja ehkäisemme syrjäytymistä. Mittarit hyvät mm. opintojen keskeyttämisaste (negatiivinen).”

STRATEGIASTA SAADUT LAUSUMAT

Jäsenkuntien lausumat:

- Kirjallinen kunnan/kaupunginhallituksen lausunto saatiin 5 jäsenkunnasta.
- Kannuksen kaupunki, lausunto annettu web-robotissa (puoltava kaikilta osin)
- Kaustisen kunta KH 30.3.2026 § 69 (puoltava, viittaus II-asteen yhteistyöhön)
- Kokkolan kaupunki KH 23.3.2026 § 117 (puoltava, viittaus toimintaympäristön muutokseen ja ennakkointiin ja jalkautukseen)
- Kruunupyyn kunta KH 30.3.2026 § 78 (puoltava)
- Perhon kunta KH 30.3.2026 § 61 (puoltava, viittaus koko maakunnan koulutuskattavuuteen ja ennakkointitiedon tärkeyteen)

Yhteenvetona todettuna, että jäsenkunnilla ei ole muutosehdotuksia laadittuun strategialuonnokseen.

MISSIO 2026-2030



Edellinen 2021-2025:

Tehtävämme on ammattiin ja työelämään kouluttaminen, oppimiseen ja hyvään elämään eväät antaen

Esitys missio 2026-2030:

**Kpedu –
ammattitaitoa,
sivistystä, kehitystä ja
elinvoimaa**

VISIO 2026-2030

Edellinen 2021-2025

Kestävää kasvua,
kehittävää kumppanuutta

Esitys, visio 2026-2030

**Kpedu – paras paikka
oppia ja onnistua**

ARVOT 2026-2030

Edellinen 2021-2025

- Asiakslähtöisyys
- Uudistuminen
- Yhteisöllisyys

Esitys, arvot 2026 – 2030

- **Asiakslähtöisyys**
- **Innovatiivisuus**
- **Yhteisöllisyys**
- **Vastuullisuus**

STRATEGIAN PÄÄTAVOITTEET



OSAAVA JA YHTEISÖLLINEN KPEDU

Rakennamme osaamista, yhteisöllisyyttä ja yhteistyökykyä

VAIKUTTAVA KPEDU

Olemme vetovoimainen ja tunnettu, paras paikka kasvaa ammattilaiseksi

VASTUULLINEN KPEDU

Panostamme kestävyteen, hyvinvointiin ja turvallisuuteen

UUDISTAVA KPEDU

Innovoimme ja uudistumme rohkeasti

LUOTETTAVA KPEDU

Olemme aktiivinen alueen, työelämän ja verkostojen kumppani



OSAAVA JA YHTEISÖLLINEN KPEDU – RAKENNAMME OSAAMISTA, YHTEISÖLLISYYTTÄ JA YHTEISTYÖKYKYÄ

- **NÄKÖKULMA:** Henkilöstön osaamisessa ja kokonaisvaltaisessa yhteisöllisyydessä (opiskelijat+henkilöstö)
- **TAVOITE:** Meillä on osaava ja hyvinvoiva henkilöstö. Kehitämme suunnitelmallisesti henkilöstömme osaamista. Jokaisen henkilöstön jäsenen työpanos on arvokas. Vahvistamme työhyvinvointia, yhteisöllisyyttä ja esihenkilötyön laatua. Olemme vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja.
- **MITTARIT (lähtötaso ja tavoite 2030):**
 - Opetushenkilöstön pedagoginen pätevyys
 - Koulutuspäivät/vakituinen henkilöstö
 - Henkilöstökysely eNPS = Kuinka todennäköisesti suosittelisit Kpedua työpaikkana ystävällesi tai kollegallesi?
 - Sairauspoissaolot %
 - Käydyt onnistumiskeskustelut %

VAIKUTTAVA KPEDU – VETOVOIMAINEN JA TUNNETTU, PARAS PAIKKA KASVAA AMMATTILAISEKSI



- **NÄKÖKULMA:** Oppilaitoksen ydintoiminnan laatu, opiskelija-asiakkaiden näkökulma
- **TAVOITE:** Olemme houkutteleva, tunnettu ja paras paikka kasvaa ammattilaiseksi. Laadukas opetus ja ohjaus rakentuvat nykyaikaisista oppimisympäristöistä, työelämälähtöisyydestä, ajanmukaisista välineistä ja digitaalisista ratkaisuista sekä siitä, että opetusta ja ohjausta on tarjolla riittävästi jokaisen tarpeisiin. Toimintamme vaikuttavuus näkyy opiskelijoiden hyvissä työelämävalmiuksissa sekä alueen elinvoimassa.
- **MITTARIT (lähtötaso ja tavoite 2030):**
 - Opiskelijoiden NPS päättökysely = Suosittelisitko oppilaitosta?
 - Työelämäpalautte NPS = Kuinka todennäköisesti suosittelisit yhteistyötä Kpedun kanssa?
 - Työllistyneiden tai jatko-opintoihin siirtyneiden osuus koulutuksen suorittaneista, jotka ei työllisiä ennen koulutuksen alkamisvuotta
 - Opiskelijavuodet

VASTUULLINEN KPEDU – PANOSTAMME KESTÄVYYTEEN, HYVINVOINTIIN JA TURVALLISUUTEEN



- **NÄKÖKULMA:** Henkilöstö tekee vastuullisuustekoja, vastuullisuus opetuksessa, vastuullisuus kumppaneiden ja verkostojen kanssa
- **TAVOITE:** Taloudellinen, sosiaalinen ja ekologinen vastuu sisältyy kaikkeen toimintaamme. Se näkyy arjessa hyvinvointina, talouden tasapainona, investointikykyisyytenä, turvallisuutena sekä kestävän kehityksen mukaisina tekoina ja valintoina. Tuotamme uutta osaamista, joka tukee vihreää siirtymää ja vaikuttaa ilmastonmuutoksen ja luontokadon hillintään. Tuemme opiskelijoiden hyvinvointia ja ehkäisemme syrjäytymistä.
- **MITTARIT (lähtötaso ja tavoite 2030):**
 - Hiilijalanjälki ja sen muutos
 - Opintojen keskeyttämisaste %
 - Toimintatuotot/kulut %
 - Vuosikate/nettoinvestoinnit %
 - Työelämäpalautte vastuullisuudesta: Oppilaitos edistää kestävästä kehitystä ja vastuullisuutta

UUDISTAVA KPEDU – ROHKEAA INNOVOINTIA JA MODERNIA UUSIUTUMISTA



- **NÄKÖKULMA:** Oman toiminnan sekä alueen ja yritysten kehittäminen
- **TAVOITE:** Toimimme rohkeana koulutuksen ja kehittämisen suunnannäyttäjänä sekä uudistajana. Kehitämme jatkuvasti opetusta ja oppimisympäristöjämme yhdessä työelämän kanssa vastaamaan tulevaisuuden osaamistarpeita. Kehitämme yrityksiä ja aluetta hanketoiminnalla sekä nopeavaikutteisilla koulutuksilla. Reagoimme nopeasti yritysten osaamistarpeiden muutoksiin. Kannustamme henkilöstöämme kokeilemaan, uudistumaan ja uudistamaan.
- **MITTARIT (lähtötaso ja tavoite 2030):**
 - Ulkopuolinen hankerahoitus (M€/vuosi)
 - Maksullinen koulutusmyynti (M€/vuosi)
 - Työelämäpalaute koulutuksen vastaamisesta osaamistarpeisiin
 - Henkilöstökysely: uudistuminen ja kokeilukulttuuri

LUOTETTAVA KPEDU – AKTIIVINEN ALUEEN, TYÖELÄMÄN JA VERKOSTOJEN KUMPPANI



- **NÄKÖKULMA:** Strategiset kumppanuudet, sidosryhmät ja verkostot (ulkoiset) sekä viestintä (ulospäin). Haetaan ideoita muualta ja myös jaetaan omia.
- **TAVOITE:** Olemme luotettava toimija ja siksi haluttu ja kiinnostava työelämän ja alueen kumppani. Tiivis ja tavoitteellinen verkostoyhteistyö jäsenkuntien, yritysten, sidosryhmien ja muiden oppilaitosten kanssa varmistaa koulutuksemme ajantasaisuuden, sekä uusimman tiedon jalostamisen ja jakamisen yhteiseen käyttöön. Toimimme aktiivisena kumppanina alueellisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa ja teemme sen mitä lupaamme. Viestintämme on avointa, näkyvää, ajankohtaista ja monikanavaista sekä strategiaamme tukevaa.
- **MITTARIT (lähtötaso ja tavoite 2030):**
 - Verkostohankkeiden lkm
 - KV-kumppaneiden lukumäärä, vuoden aikana aktiivisten määrä
 - Omistajakuntien palaute yhteistyöstä
 - Työelämän palaute yhteistyöstä

KPEDUN PÄÄTAVOITTEET JA STRATEGISET TOIMENPIDEOHJELMAT



PÄÄTAVOITTEET:

VAIKUTTAVA KPEDU

Olemme vetovoimainen ja tunnettu, paras paikka kasvaa ammattilaiseksi

UUDISTAVA KPEDU

Innovoimme ja uudistumme rohkeasti

VASTUULLINEN KPEDU

Panostamme kestävyteen, hyvinvointiin ja turvallisuuteen

OSAAVA JA YHTEISÖLLINEN KPEDU

Rakennamme osaamista, yhteisöllisyyttä ja yhteistyökykyä

LUOTETTAVA KPEDU

Olemme aktiivinen alueen, työelämän ja verkostojen kumppani

STRATEGISET TOIMENPIDEOHJELMAT:

- Pedagoginen ohjelma
- Kansanopistostrategia
- **Projektitoiminnan kehittämisohjelma**
- eKpedu -strategia
- Kestävyys- ja vastuullisuusohjelma (sis. keke-strategia)
- **Turvallisuus ja varautuminen**
- Henkilöstöstrategia
- Työsuojelun toimintaohjelma
- **Asiakkuusstrategia (sis. viestintä ja markkinointi)**
- KV-strategia

Punaisella korostetut ovat uusia ohjelmia.

KPEDU – strategia 2026-2030 - koontikartta



Missio

Kpedu – ammattitaitoa, sivistystä, kehitystä ja elinvoimaa

Visio

Kpedu – paras paikka oppia ja onnistua

Arvot

Asiakaslähtöisyys
Innovatiivisuus
Yhteisöllisyys
Vastuullisuus

Strateginen tavoite	Tavoitekuvaus	Mittarit	Strategiset ohjelmat
OSAAVA JA YHTEISÖLLINEN KPEDU	Rakennamme osaamista, yhteisöllisyyttä ja yhteistyökykyä	<ul style="list-style-type: none"> Opetushenkilöstön pedagoginen pätevyys Koulutuspäivät/vakituisen henkilöstö Henkilöstökysely eNPS Sairauspoissaolot % Käydyt onnistumiskeskustelut % 	<ul style="list-style-type: none"> Henkilöstöstrategia Työsuojelun toimintaohjelma
VAIKUTTAVA KPEDU	Olemme vetovoimainen ja tunnettu, paras paikka kasvaa ammattilaiseksi	<ul style="list-style-type: none"> Opiskelijoiden NPS päättökysely Työelämäpalautte NPS Työllistyneiden tai jatko-opintoihin siirtyneiden osuus koulutuksen suorittaneista Opiskelijavuodet 	<ul style="list-style-type: none"> Pedagoginen ohjelma Kansanopistostrategia
VASTUULLINEN KPEDU	Panostamme kestävyteen, hyvinvointiin ja turvallisuuteen	<ul style="list-style-type: none"> Hiilijalanjälki ja sen muutos Opintojen keskeyttämisaste % Toimintatuotot/kulut % Vuosikate/nettoinvestoinnit % Työelämäpalautte vastuullisuudesta 	<ul style="list-style-type: none"> Kestävyys- ja vastuullisuusohjelma (sis. keke-strategia) Turvallisuus ja varautuminen
UUDISTAVA KPEDU	Innovoimme ja uudistumme rohkeasti	<ul style="list-style-type: none"> Ulkopuolinen hankerahoitus (M€/vuosi) Maksullinen koulutusmyynti (M€/vuosi) Työelämäpalautte koulutuksen vastaamisesta osaamistarpeisiin Henkilöstökysely: uudistuminen ja kokeilukulttuuri 	<ul style="list-style-type: none"> Projektitoiminnan kehittämisohjelma eKpedu -strategia
LUOTETTAVA KPEDU	Olemme aktiivinen alueen, työelämän ja verkostojen kumppani	<ul style="list-style-type: none"> Verkostohankkeiden lkm KV-kumppaneiden lukumäärä Omistajakuntien palaute yhteistyöstä Työelämän palaute yhteistyöstä 	<ul style="list-style-type: none"> Asiakkuusstrategia (sis. viestintä ja markkinointi) KV-strategia