

Strategian 2026-2030 toimeenpano

Yhtymähallitus 11.06.2026 § 87
405/00.01.02.00/2026

Yhtymävaltuusto hyväksyi kokouksessaan 23.4.2026 Kpedun strategian vuosille 2026-2030 siten, että yhtymähallitus päättää tarkemmin mittaristojen ja toimintaohjelmien sisällöstä.

Strategian toimeenpanon ja toteutuksen suunnittelua on jatkettu johtoryhmässä ja yksiköiden kanssa toukokuussa käydyissä tavoite- ja tuloskeskusteluissa. Eryteisesti on arvioitu ns. strategisten ohjelmien eli osastrategioiden ja toimintaohjelmien nimeämisiä, aikataulutusta ja laadinnan vastuuttamista. Olennainen johtopäätös on myös se, että strategian toteutus yhdistetään organisaation toimintaan (palvelualueet, tiimit) sekä budjettiprosessiin.

Kpedun vuosien 2026-2030 strategian ns. pysyviä pääkohtia ovat missio, visio ja arvot. Näitä täydentävät koko strategiakauteen ajoittuvina:

- Strategiset päätavoitteet (5 kpl)
- Strategiset mittaristot (4-5 kpl / tavoite)
- Strategiset ohjelmat (2 kpl / tavoite)

Strategia jalkautuu vuositasolla seuraavasti:

- Yhteiset kehittämistiimit laativat päätavoitteita tarkentavat omat tavoitteet ja mittaristot sekä osaltaan valmistelevat vastuualueeseensa kuuluvia strategisia ohjelmia.
- Kpedun tasolla laaditaan strategisia päätavoitteita ja mittaristoja tarkentavat vuosittaiset talousarviotavoitteet. TA-kirjassa luovutaan aiemmasta BSC-rakenteesta ja jatkossa noudatetaan uuden strategian tavoiterakennetta. Vastaavat vuositavoitteet laaditaan myös palvelualueittain.
- Yhteisen strategian ja organisatoristen tavoitteiden toteutumista arvioidaan Kpedun osavuositarkastusten yhteydessä.

Strategian toteuttamisvaiheen päätöksenteko ja aikataulutukset esitetään toteutettavaksi seuraavasti:

- Yhtymävaltuuston 23.4.2026 hyväksymä strategia on selkeä. Sen sisältöön ja koontikarttaan on tarpeen tehdä vähäisiä muutoksia mittaristoihin ja selkiyttää strategisten ohjelmien sanallisia kuvauksia.
- Yhtymähallitus hyväksyy strategisten ohjelmien laadinnan ja päättää, että ne sekä strategiset mittaristot laaditaan vuoden 2027 talousarvion valmistelu- ja päätöksentekoprosessin aikataulussa.
- Johtoryhmä päättää muutoin strategian jatkovalmistelusta.

Liitteenä 1 on esitys strategian toteutusvaiheesta ja laadittavista 10 strategisesta ohjelmasta (esityksen sivut 2-3).

Valmistelija

Johtoryhmä, talous- ja hallintojohtaja Jukka Ylikarjula

Esittelijä

Rehtori Nina Sundström

Päätösehdotus

Yhtymähallitus hyväksyy strategian toteutuksen liitteenä olevan esityksen mukaisesti ja päättää, että strategiset ohjelmat ja mittaristot hyväksytään yhtymähallituksen lokakuun ns. vuoden 2027 budjettikokouksessa.

Päätös

Yhtymähallitus hyväksyi esittelijän ehdotuksen yksimielisesti.

