

Strategian 2026-2030 toimeenpano

Yhtymähallitus 11.06.2026 § 87

Yhtymävaltuusto hyväksyi kokouksessaan 23.4.2026 Kpedun strategian vuosille 2026-2030 siten, että yhtymähallitus päättää tarkemmin mittaristojen ja toimintaohjelmien sisällöstä.

Strategian toimeenpanon ja toteutuksen suunnittelua on jatkettu johtoryhmässä ja yksiköiden kanssa toukokuussa käydyissä tavoite- ja tuloskeskusteluissa. Erityisesti on arvioitu ns. strategisten ohjelmien eli osastrategioiden ja toimintaohjelmien nimeämisiä, aikataulutusta ja laadinnan vastuuttamista. Olennainen johtopäätös on myös se, että strategian toteutus yhdistetään organisaation toimintaan (palvelualueet, tiimit) sekä budjettiprosessiin.

Kpedun vuosien 2026-2030 strategian ns. pysyviä pääkohtia ovat missio, visio ja arvot. Näitä täydentävät koko strategiakauteen ajoittuvina:

- Strategiset päätavoitteet (5 kpl)
- Strategiset mittaristot (4-5 kpl / tavoite)
- Strategiset ohjelmat (2 kpl / tavoite)

Strategia jalkautuu vuositasolla seuraavasti:

- Yhteiset kehittämistiimit laativat päätavoitteita tarkentavat omat tavoitteet ja mittaristot sekä osaltaan valmistelevat vastuualueeseensa kuuluvia strategisia ohjelmia.
- Kpedun tasolla laaditaan strategisia päätavoitteita ja mittaristoja tarkentavat vuosittaiset talousarvion tavoitteet. TA-kirjassa luovutaan aiemmasta BSC-rakenteesta ja jatkossa noudatetaan uuden strategian tavoiterakennetta. Vastaavat vuositavoitteet laaditaan myös palvelualueittain.
- Yhteisen strategian ja organisatoristen tavoitteiden toteutumista arvioidaan Kpedun osavuositarkastusten yhteydessä.

Strategian toteuttamisvaiheen päätöksenteko ja aikataulutus esitetään toteutettavaksi seuraavasti:

- Yhtymä

Johtoryhmä on viimeksi kokouksessaan 10.8.2026 käsitellyt strategian täytäntöönpanoa ja osastrategioiden valmistelua. Olennaista jatkovalmistelussa ovat mm. seuraavat asiat:

- strategia, kärkitavoitteet, mittaristot sekä myös osastrategioiden päätavoitteet, toimenpiteet ja keskeiset mittarit tuodaan osaksi TA-YS 2027-2029 asiakirjaa,
- osastrategioiden tai toimintaohjelmien valmistelut on vastuutettjohtoryhmän jäsenten koordinoitavaksi siten, että toteutukset vastuutetaan tarkemmin,
- osastrategioiden tai toimintaohjelmien ns. tavoitekortit laaditaan 14.9.2026 mennessä; varsinaiset asiakirjat laaditaan syyskuun loppuun mennessä ja saatetaan käsiteltäväksi yhtymähallituksen lokakuun kokoukseen,
- strategian viestintään ja tiedottamiseen liittyvät asiat ovat valmistelussa,
- strategian täytäntöönpanoon liittyviä asioita käsitellään yhtymähallituksessa 17.9.2026 ja valtuuston tavoiteseminaarissa 24.9.2026.

Yhtymähallituksen kokouksessa asiaa esitellään tarkemmin.

Valmistelija	Johtoryhmä, talous- ja hallintojohtaja Jukka Ylikarjula
Esittelijä	Yhtymäjohtaja Ari Maunuksela
Päätösehdotus	Yhtymähallitus käy asiasta lähetekeskustelun ja merkitsee asian tiedoksi.
Päätös	Yhtymähallitus kävi asiasta lähetekeskustelun ja merkitsi asian tiedoksi.
	Merkitään, että Johanna Elo poistui tämän pykälän käsittelyn aikana klo 17.14.